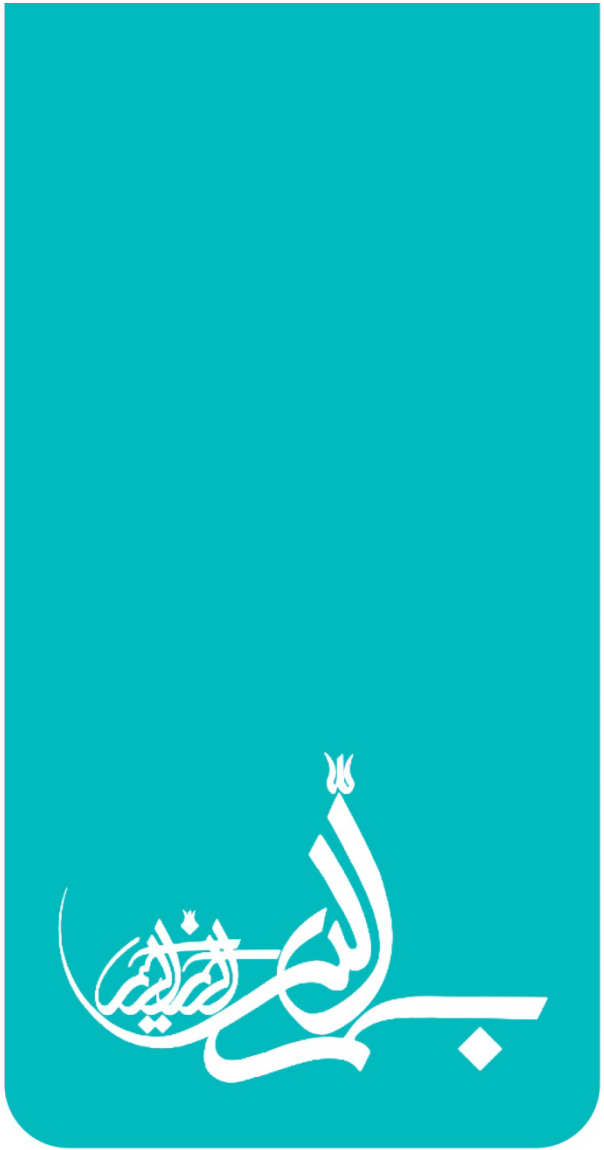




برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

راهبر، توانمندساز و مرجع سیاست پژوهی و سیاست سازی در عرصه علم، فناوری و نوآوری







وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

راهبر، توانمندساز و مرجع سیاست پژوهی و سیاست سازی در عرصه علم، فناوری و نوآوری

مصوب جلسه مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۳ هیئت امنای منطقه دو پژوهشی

فهرست مطالب

- ۱- جهت‌گیری کلان و ارکان جهت ساز مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور..... ۹
- ۱-۱- ضرورت و الگوی بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی..... ۹
- ۲-۱- مطالعات پشتیبان سند برنامه راهبردی..... ۱۰
- ۳-۱- تحلیل محیط داخلی مرکز..... ۱۵
- ۴-۱- تحلیل محیط بیرونی مرکز..... ۱۷
- ۵-۱- نقش‌های مورد انتظار از مرکز..... ۱۹
- ۶-۱- مسئولیت‌ها و وظایف کلان مرکز..... ۲۰
- ۷-۱- پرسش‌های شش‌گانه مطرح شده در تدوین مأموریت مرکز..... ۲۱
- ۸-۱- ارکان جهت ساز مرکز..... ۲۴
- ۲- موضوعات راهبردی و راهبردهای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور..... ۲۷
- ۱-۲- موضوعات راهبردی مرکز..... ۲۷
- ۲-۲- راهبردهای مرکز..... ۲۸
- ۳- نقشه راهبرد و اهداف راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور..... ۳۱
- ۱-۳- دستاوردهای راهبردی..... ۳۳
- ۲-۳- ارزش خلق شده برای ذینفعان..... ۳۴
- ۳-۳- فرایندهای داخلی..... ۳۴
- ۴-۳- زیرساخت‌ها و قابلیت‌ها..... ۳۷
- ۵-۳- اهداف راهبردی مرکز..... ۳۸
- ۴- برنامه‌های عملیاتی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور..... ۴۳
- پیوست یک: مستندات مأموریت، چشم‌انداز و راهبردها در اسناد بالادستی..... ۷۲
- پیوست دو: ارتباط نقش‌ها و مسئولیت‌ها با چشم‌انداز و مأموریت مرکز..... ۷۵

فهرست جداول

- جدول ۱- تحلیل محیط درونی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در قالب سرمایه‌های موجود و مفقود ۱۵
- جدول ۲- تحلیل محیط بیرونی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در قالب ویژگی‌ها و عوامل تأثیرگذار محیطی ۱۷
- جدول ۳- ارکان جهت ساز مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۲۴
- جدول ۴- اهداف راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۳۸
- جدول ۵- برنامه‌های راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۴۴
- جدول ۶- ارتباط کلیدواژه‌های سند برنامه راهبردی با اسناد بالادستی ۷۲
- جدول ۷- انطباق نقش‌ها و مسئولیت‌ها با چشم‌انداز و مأموریت مرکز ۷۵

فهرست اشکال

- شکل ۱- الگوی منتخب برای بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۹
- شکل ۲- اسناد بالادستی بررسی شده در بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۱۱
- شکل ۳- مؤسسات پژوهشی بررسی شده در فرایند مطالعه تطبیقی ۱۲
- شکل ۴- نقش‌های مورد انتظار از مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۱۹
- شکل ۵- مسئولیت‌ها و وظایف کلان مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۲۰
- شکل ۶- پرسش اول: ما چه کسی هستیم؟ ۲۱
- شکل ۷- پرسش دوم: ما به کدام نیازهای سیاسی و اجتماعی پاسخ می‌دهیم؟ ۲۱
- شکل ۸- پرسش سوم: چه کارهایی برای تشخیص و پاسخ به نیازها انجام می‌دهیم؟ ۲۲
- شکل ۹- پرسش چهارم: ما چگونه به مخاطبین کلیدی خود پاسخ می‌دهیم؟ ۲۲
- شکل ۱۰- پرسش پنجم: چه ارزش‌هایی بر سازمان حاکم است؟ ۲۳
- شکل ۱۱- پرسش ششم: چه چیزی سازمان ما را متمایز و منحصر به فرد می‌کند؟ ۲۳
- شکل ۱۲- راهبردهای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور به ازای هر یک از موضوعات راهبردی ۲۸
- شکل ۱۳- نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۳۲
- شکل ۱۴- لایه دستاوردهای راهبردی در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۳۳
- شکل ۱۵- ارزش‌های خلق شده توسط مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور برای ذینفعان ۳۴
- شکل ۱۶- اهداف فرایندی در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۳۶
- شکل ۱۷- زیرساخت‌ها و قابلیت‌های مورد نیاز در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور ۳۷

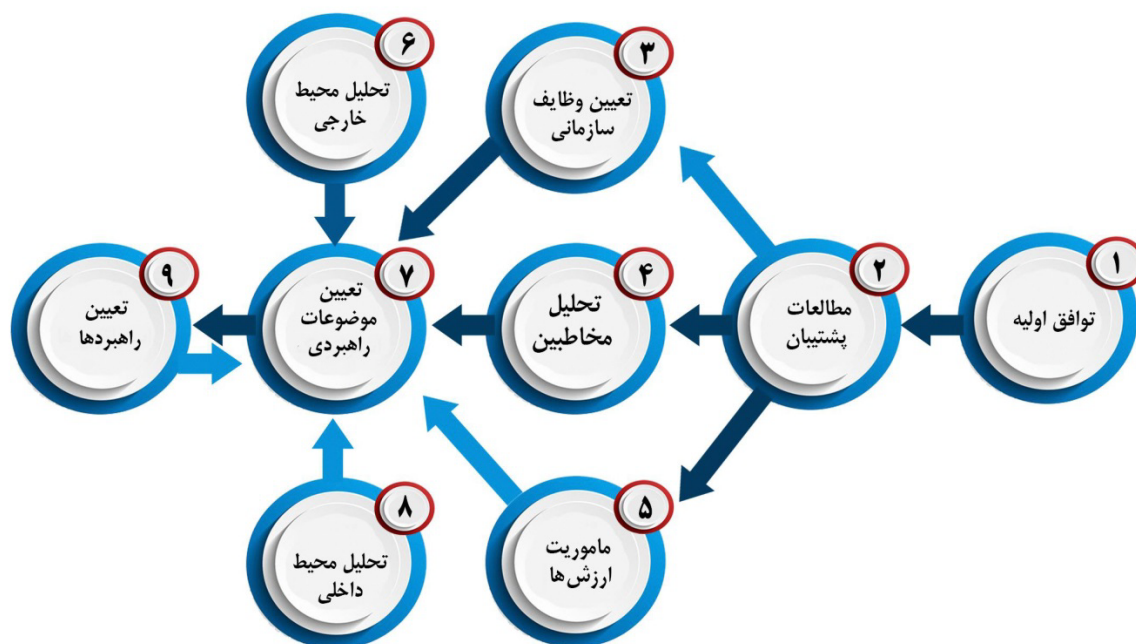
بخش اول:

بہت گیری کلان و ارکان بہت ساز مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۱- جهت‌گیری کلان و ارکان جهت ساز مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۱-۱- ضرورت و الگوی بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی

مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور برای تعیین چشم‌انداز و هدایت فرایند تغییرات به سوی دورنمای ترسیم شده به یک برنامه راهبردی نیاز دارد که در آن جهت‌گیری کلی، نقشه راهبرد و اقدامات مورد نیاز برای تحقق اهداف در آینده مشخص شده باشد و بتواند زمینه مناسبی را برای پایش و ارزیابی عملکرد راهبردی سازمان و افراد فراهم نماید. اگرچه این مرکز در گذشته نیز نسبت به تدوین سند برنامه راهبردی خود اقدام کرده است، لیکن بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی جدید برای شرایط پیش رو، هم‌زمان با پایان یافتن افق زمانی سند قبلی، امری ضروری است. برای بازنگری و تدوین سند جدید برنامه راهبردی در این مرکز از الگوی برایشون^۱ مطابق با شکل ۱ استفاده شده است. این الگو نتیجه بررسی ویژگی‌های الگوهای پیشین و رفع نقاط ضعف آنها برای به‌کارگیری در سازمان‌های دولتی و غیرانتفاعی است.



شکل ۱- الگوی منتخب برای بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

1. Bryson, J. M. (2004). Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement. John Wiley & Sons.

۱-۲- مطالعات پشتیبان سند برنامه راهبردی

جمعی از معاونین، اعضای هیئت‌علمی، مدیران و کارشناسان خبره مرکز در قالب کمیته راهبری و کارگروه‌های کارشناسی در تهیه سند برنامه راهبردی این مرکز مشارکت داشته‌اند و در مواردی نیز از ظرفیت مشاورین بیرونی بهره گرفته شده است. نتایج و یافته‌های پژوهش‌های انجام شده توسط مشاورین و اعضای کارگروه‌های داخلی مرکز در قالب هفت سند مطالعه پشتیبان به شرح زیر گردآوری و تدوین شده است.

❖ گزارش بررسی و تحلیل الگوها و مدل‌های برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان‌های دولتی



با توجه به اینکه برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان‌های دولتی نظیر مرکز از الزامات خاصی برخوردار است، در مبانی نظری مربوطه الگوها و مدل‌هایی مختص این نوع سازمان‌ها معرفی شده است. بر این اساس، نقطه آغاز مطالعات پشتیبان در فرایند بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز، بررسی الگوها و مدل‌های موجود بود که در نتیجه آن مدل برایسون (۲۰۰۴) که در شکل ۱ به آن اشاره شد، برای بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز انتخاب گردید.

❖ بررسی و تحلیل اسناد بالادستی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور



تحلیل اسناد بالادستی با هدف شناسایی ذینفعان کلیدی و انتظارات آنها و انعکاس این انتظارات در عناصر مختلف سند برنامه راهبردی، به ویژه در ارکان جهت‌ساز و راهبردها، صورت گرفته است. با توجه به حیطه فعالیت‌های مرکز، ۱۴ سند بالادستی در حوزه علم، فناوری و نوآوری مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت که از آنها به عنوان مبنایی کلیدی جهت تعیین نقش‌ها، مأموریت، چشم‌انداز و راهبردهای مرکز استفاده گردید. فهرست اسناد بالادستی بررسی شده در شکل ۲ بیان شده است.

| | |
|----|---|
| ۱ | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور |
| ۲ | شرح وظایف تفصیلی دبیرخانه شورای عالی عتف |
| ۳ | سند الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت |
| ۴ | بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی |
| ۵ | سیاست‌های کلی علم، فناوری و نوآوری |
| ۶ | قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور |
| ۷ | قانون اهداف، وظایف و تشکیلات وزارت علوم |
| ۸ | نقشه جامع علمی کشور |
| ۹ | سند تحول دولت مردمی |
| ۱۰ | برنامه پیشنهادی تفصیلی جهت تصدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری |
| ۱۱ | سیاست‌ها و ضوابط اجرایی حاکم بر آمایش آموزش عالی در جمهوری اسلامی ایران |
| ۱۲ | برنامه پنج ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران (۱۴۰۰-۱۳۹۶) |
| ۱۳ | قانون الحاق برخی مواد به تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) |
| ۱۴ | سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه |

شکل ۲- اسناد بالادستی بررسی شده در بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

❖ مطالعه تطبیقی و تحلیل فعالیت نهادهای مشابه با مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور



بررسی فعالیت‌ها و تجارب نهادهای مشابه مرکز در داخل و خارج از کشور یکی دیگر از ورودی‌های فرایند بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز بوده است. بدین منظور شش موسسه خارجی و پنج موسسه داخلی با فعالیت‌های نزدیک به مرکز انتخاب شدند که فهرست آنها در شکل ۳ بیان شده است.



شکل ۳- مؤسسات پژوهشی بررسی شده در فرایند مطالعه تطبیقی

❖ شناسایی و تحلیل ذینفعان مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور



تدوین سند برنامه راهبردی بدون حصول شناختی دقیق از ذینفعان و مطالبات آنها امکان‌پذیر نیست. این امر در خصوص سازمان‌های دولتی نظیر مرکز از اهمیت دوچندانی برخوردار است؛ چرا که به تعبیری موفقیت این سازمان‌ها در گروی برآورده کردن انتظارات ذینفعان کلیدی آنها است. بر این اساس با تکیه بر ذینفعان شناسایی شده از طریق تحلیل محتوای اسناد بالادستی، پیش‌نویسی از مخاطبان کلیدی تهیه و با طرح در جلسات کمیته راهبری و کارگروه‌های فرعی اجماع و جمع‌بندی درباره مخاطبان کلیدی مرکز صورت گرفت.

❖ تحلیل محیط داخلی و بیرونی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور



تحلیل محیطی، مشتمل بر محیط داخلی و محیط خارجی سازمان یکی دیگر از پیش‌نیازهای اصلی تدوین برنامه راهبردی است که در مسیر بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی مرکز سعی شد با مبنا قرار دادن نظریه میدان بوردیو رویکردی جدید نسبت به آن اتخاذ شود. بر این اساس تحلیل محیط داخلی مرکز با شناسایی سرمایه‌های موجود و مفقود در قالب چهار دسته سرمایه‌های اقتصادی، اجتماعی، نمادین و فرهنگی صورت پذیرفت. در تحلیل محیط خارجی نیز پس از شناسایی ویژگی‌های محیطی در قالب

ویژگی‌های علمی، فناورانه، اقتصادی، اجتماعی، زیست‌محیطی، سیاسی و قانونی، این ویژگی‌ها در تناظر با سرمایه‌هایی (موجود یا مفقود) از مرکز که به نوعی با آن ویژگی محیطی در تعامل هستند قرار گرفت و در نهایت لیستی از عوامل محیطی تأثیرگذار ارائه گردید که با توجه به نوع نگرش نسبت به عوامل محیطی شناسایی شده می‌توان آنها را به فرصت‌ها یا تهدیدهای محیطی تفسیر کرد.

❖ بررسی وضعیت جاری‌سازی سند برنامه راهبردی پیشین مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور



آگاهی از وضعیت پیشرفت سند برنامه راهبردی پیشین، پیش‌نیاز دیگری برای بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی جدیدی است که بتواند ضمن اتخاذ رویکردهای نوین متناسب با نیاز و مقتضیات روز، نقاط قوت موجود را حفظ کرده و زمینه‌های قابل بهبود را شناسایی و پوشش دهد. بر این اساس، با بررسی اقدامات واحدهای مختلف مرکز در راستای اجرای سند برنامه راهبردی پیشین، راهبردها از نظر میزان جاری‌سازی، رتبه‌بندی شدند و دلایل اجرا یا عدم اجرای کامل آنها نیز مورد تحلیل قرار گرفت.

❖ گزارش مصاحبه با صاحب‌نظران و خبرگان در داخل و خارج مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور



یکی از مهم‌ترین الزامات برنامه‌ریزی راهبردی، دخیل نمودن اعضای سازمان در سطوح مختلف در فرآیند تدوین و استفاده از نقطه نظرات این افراد در کنار نظرات خبرگان و ذینفعان بیرونی است. بر این اساس در فرآیند بازنگری و تدوین برنامه راهبردی مرکز، از طریق انجام بیست‌وهشت مصاحبه با گروه‌های مختلف شامل اعضای داخلی (مشمول بر اعضای هیئت‌علمی و مدیران)، برخی از مدیران اسبق، تعدادی از اعضای هیئت‌امنا و جمعی از خبرگان و صاحب‌نظران عرصه علم، فناوری و نوآوری، داده‌های ارزشمندی جهت تکمیل عناصر مختلف سند برنامه راهبردی مرکز استخراج گردید.

۱-۳- تحلیل محیط داخلی مرکز

در این سند تحلیل محیط داخلی و خارجی مبتنی بر نظریه میدان بوردیو انجام شده است.^۱ از دیدگاه بوردیو بازیگران در هر عرصه‌ای، من جمله میدان علم و پژوهش، برای رسیدن به منافع خود و رقابت با یکدیگر از چهار نوع سرمایه شامل «سرمایه اقتصادی»، «سرمایه اجتماعی»، «سرمایه فرهنگی» و «سرمایه نمادین» استفاده می‌کنند که تحلیل محیط داخلی سازمان را می‌توان بر اساس وجود یا فقدان این نوع از سرمایه‌ها انجام داد. بر این اساس، تحلیل محیط داخلی مرکز در قالب جدول ۱ ارائه شده است.

جدول ۱- تحلیل محیط درونی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در قالب سرمایه‌های موجود و مفقود

| سرمایه‌های موجود مرکز | سرمایه‌های مفقود مرکز |
|--|---|
| سرمایه‌های اقتصادی | |
| <ul style="list-style-type: none"> • ردیف بودجه مصوب • تنوع امکانات درآمدی بر اساس قانون | <ul style="list-style-type: none"> • پایین بودن نسبت درآمدهای اختصاصی به اعتبارات • عدم اهرم‌سازی منابع مالی • عدم رشد منابع مالی مرکز متناسب با مأموریت‌های آن |
| سرمایه‌های اجتماعی | |
| <ul style="list-style-type: none"> • بهره‌مندی از اعضای هیئت‌علمی توانمند و کارشناسان مجرب • وجود سازوکارها، سازمان‌ها و ایده‌های نوآورانه در راستای تثبیت جایگاه مرکز به عنوان هاب دانش و پژوهش‌های سیاستی شامل: <ul style="list-style-type: none"> - شبکه سیاست‌پژوهی - آزمایشگاه سیاستی - طرح کتب فاخر - طرح خوش‌آبیه - همکاری مستمر با انجمن‌های علمی برتر کشور - پشتیبانی از دبیرخانه شورای عالی عتف • ارتباط پویا با برخی بازیگران حقیقی و حقوقی STI کشور و در نتیجه آگاهی از مسائل و روندهای داخلی و جهانی • عضویت در شبکه‌های حرفه‌ای بخشی (صنایع مختلف) به واسطه سرمایه اجتماعی برخی اعضای هیئت‌علمی | <ul style="list-style-type: none"> • غالب بودن هویت شخصی اعضای هیئت‌علمی مرکز بر هویت جمعی و سازمانی آنها • کمبود آگاهی نیروهای داخلی از فعالیت‌های مرکز و نیز شکاف منافع حاصل از همکاری میان نیروهای دانشی با یکدیگر و با نیروهای اداری • مشکلات دسترسی به نیروی پژوهشی غیر هیئت‌علمی • شکاف ارتباطی و تعاملی با جامعه علمی، صنعتی، نهادهای مدنی و نتیجتاً کامل نبودن شناخت از نیازها و مسائل آنها • غلبه پیوندهای حرفه‌ای پیشین بر تخصص در جذب نیروهای دانشی ادهاک و دائمی (هیئت‌علمی) • محدود بودن ارتباطات بین‌المللی به ارتباط صرف و حداقلی، بدون ته‌نشست دانشی یا تعامل |

۱. بوردیو، پی یر ۱۳۸۴. شکل‌های سرمایه در کتاب سرمایه اجتماعی: اعتماد، دموکراسی و توسعه. ترجمه افشین خاکباز و حسن پویان، تهران:

| سرمایه‌های مفقود مرکز | سرمایه‌های موجود مرکز |
|---|--|
| سرمایه‌های فرهنگی | |
| <ul style="list-style-type: none"> • غلبهٔ هنجارهای اداری بر هنجارهای علمی و پژوهشی، لختی و درعین‌حال کمبود برخی سازوکارهای سیستماتیک اداری • کم‌رنگ بودن اثرگذاری و مشارکت نیروهای دانشی شاخص در میان اعضای هیئت‌علمی در فعالیتهای علمی و اجرایی • ضعف در سازوکارهای داخلی برای برندسازی نیروهای دانشی مرکز و ویتترین‌سازی یافته‌های پژوهشی مرکز • ضعف سازوکارهای سازمانی جهت توزیع عادلانه فرصت‌ها میان کلیهٔ ذی‌نقش‌های فعالیتهای مرکز • فقدان سازوکار تشویقی برای کنش‌گری‌های جمعی (در اجتماعات علمی) و اجتماعی (در میان شهروندان) در میان نیروهای دانشی • عدم رشد محیط فیزیکی مرکز متناسب با رشد بدنهٔ علمی آن | <ul style="list-style-type: none"> • شأن سیاست‌پژوهی و سیاست‌سازی و تسهیلگری نسبت به سایر پژوهشگاه‌های متبوع وزارتخانهٔ عتف • امتیاز دو نشریه علمی-پژوهشی اثرگذار در حوزهٔ STI و دارا بودن مجوز انتشارات رسمی • نظام مالی نسبتاً چابک • انعطاف در تعریف گروه‌های پژوهشی بر اساس مسائل نظری و کاربردی روز و مرزبندی غیر ضخیم میان گروه‌ها • ایده‌ها و برنامه‌های گردآوری و انتشار دانش‌های پراکنده در حوزهٔ STI (کتب فاخر، طرح خوش‌آتیه و مستند ژانوس) |
| سرمایه‌های نمادین | |
| <ul style="list-style-type: none"> • ضعف در تهیه آرشیوهای منحصربه‌فرد، تخصصی و نمادین در کارنامهٔ فعالیتهای مرکز • ضعف در برندسازی برای مرکز | <ul style="list-style-type: none"> • وجود برخی چهره‌های شاخص علمی و سیاسی در بین اعضای هیئت‌علمی مرکز |

۱-۴- تحلیل محیط بیرونی مرکز

تحلیل محیط بیرونی مرکز مبتنی بر نظریه میدان بوردیو و با استفاده از ویژگی‌ها و عوامل تأثیرگذار محیطی صورت گرفته است که نتایج آن در جدول ۲ ارائه شده است.

جدول ۲- تحلیل محیط بیرونی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در قالب ویژگی‌ها و عوامل تأثیرگذار محیطی

| ویژگی‌های محیطی مرکز | عوامل تأثیرگذار محیطی |
|--|--|
| <p>ویژگی‌های علم و جامعه علمی:</p> <p>مرزهای میان رشته‌های علمی در حال تحول بوده و مرز میان علم و فناوری نیز کمرنگ‌تر شده و علم بیش‌ازپیش در خدمت حل مسئله درآمده است؛ اما از سوی دیگر ساختارها و نهادها برای همکاری‌های علمی، کنشگری انتقادی پژوهش‌گران و خلاقیت در امر پژوهش و روش‌شناسی که هر سه از ملزومات مواجهه با تحولات نامبرده هستند، با ضعف مواجه‌اند. علاوه‌براین مشغولین به فعالیت علمی به دلایل مختلفی از جمله ملموس نبودن خروجی‌های پژوهش‌ها و نفوذ شبه‌علم، پایگاه اجتماعی محترمانه و نفوذ خود در میان جامعه را نیز از دست داده‌اند.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ تنوع مسائل کاربردی در حوزه STI در صنعت، جامعه و محیط‌زیست ▪ افزایش موضوعات رسانه‌ای و نیز حساسیت رسانه‌های عمومی به مسائل علمی و فناوریانه ▪ افزایش تعداد متخصصان و صاحب‌نظران مسائل علمی و فناوریانه و تنوع رشته‌های تخصصی آنها ▪ غلبه نگاه خطی و فنی در حل مسائل بغرنج اجتماعی و زیست‌محیطی ▪ مذموم بودن نگاه انتقادی و سنگین بودن سایه ایدئولوژی در جوامع علمی در کشور ▪ کمبود تعاملات میان‌دستگاهی و میان‌رشته‌ای در حل مسائل علمی-فناورانه ▪ افزایش نگاه مشکوک جامعه به اثربخشی و نجات‌بخشی نهاد علم و عالمان |
| <p>ویژگی‌های فناوریانه:</p> <p>فناوری‌های نو در زندگی شهروندی و به‌عنوان توانمندساز سیاست‌گذاری نقش پررنگ‌تری دارند و سیاست فناوری و نوآوری نیز، چه با اتکا به این فناوری‌ها چه در حوزه این فناوری‌ها، بازار پررونقی در کشور دارد. با این وجود، رشد این فناوری‌ها و نیز عدم همبستگی آنها با بسترهای اجتماعی و فرهنگی کشورهای در حال توسعه، مسئله پذیرش و نفوذ این فناوری‌ها در کشور را با موانعی همراه می‌کند.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ تنوع و نفوذ بالای فناوری‌های نوین (عمدتاً اطلاعاتی و ارتباطی) در لایه‌های مختلف در بخش خصوصی، عمومی و شهروندی ▪ باز شدن باب‌های نوینی در عرصه سیاست فناوری؛ از جمله حریم شخصی، سواد دیجیتالی، شهروندی دیجیتال، امنیت سایبری و مواردی از این دست ▪ وارداتی بودن فناوری‌های نو و عدم تجانس کافی با بسترهای اجتماعی، فرهنگی و زیرساخت‌های فناوریانه کشور ▪ افزایش آسیب‌پذیری امنیت بخش دولتی، عمومی و خصوصی در زمینه سایبری و اطلاعات شهروندی |
| <p>ویژگی‌های اقتصادی:</p> <p>اقتصاد کشورهای در حال توسعه (و ایران به طریق اولی؛ به دلیل اتکای اقتصادی به نفت و نیز تحریم‌های اقتصادی) با کوچک شدن اقتصاد و رانده شدن نسبی از جریان‌های فناوریانه اصلی مواجه هستند. بر همین اساس انتظار از سیاست‌های درون‌زا (با صفاتی چون مقاومتی و دانش‌بنیان) در توسعه منطقه‌ای و توسعه بخشی رو به گسترش است. این امر البته با کمبود منابع و بودجه‌ها از سمت عرضه این دست خدمات و با کمبود تقاضا برای این دست سیاست‌گذاری‌ها از سمت مناطق و بخش‌های اقتصادی همراه است.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ محبوبیت محورهای سیاستی مانند اقتصاد مقاومتی، تاب‌آوری و اقتصاد دانش‌بنیان در بدنه حاکمیت و دولت ▪ کمبود نقدینگی برای دولت، بخش‌های صنعتی، صنایع و بخش عمومی برای هزینه‌کرد در توسعه فناوری و نوآوری ▪ بلا تکلیفی در خصوص بودجه، تحقق بودجه و افزایش بودجه در ادوار مختلف ▪ تنوع و تعدد تحرکات و اعتصاب‌های مدنی و معیشتی در جامعه |

| عوامل تأثیرگذار محیطی | ویژگی‌های محیطی مرکز |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ ورود مسائل جدیدی چون سالمندی، امنیت غذایی، کمبود آب، آلاینده‌های طبیعی و صنعتی، به دایره مسائل سیاست فناوری و نوآوری ▪ افزایش مطالبه‌گری اجتماعی از مجراهای متنوعی چون شبکه‌های اجتماعی مجازی و طومارهای اینترنتی ▪ افزایش تنوع در لایه‌های مختلف زندگی اجتماعی و شهروندی (سبک زندگی) و نتیجتاً گسترده شدن تنوع دیدگاه‌های پژوهش‌گران و تعالی پژوهش ▪ تضعیف پایگاه اجتماعی حاکمیت و نتیجتاً کاهش ارتباط عموم و شهروندان با فعالیت‌های مؤسسات دولتی ▪ انقباض نیروهای متخصص و کارشناس در کلیه رده‌های شغلی و در میان آنها پژوهش، به دلیل مهاجرت | <p>ویژگی‌های اجتماعی:</p> <p>در امور دموگرافیک، آگاهی‌ها و مشارکت‌های شهروندی و ارتباطات اجتماعی، استحاله‌هایی در کشور در حال رخ دادن است: کاهش فرزندآوری، افزایش مهاجرت، پیر شدن جمعیت، تغییرات در شکل دین‌داری در جامعه و مواردی از این دست. این امر هم سمت تقاضا (شهروندی) و هم سمت عرضه (متخصصین) پژوهش‌های STI را حساس‌تر، مسئول‌تر و تعاملی‌تر کرده است. از دیگر ویژگی‌های زندگی اجتماعی افزایش دوقطبی‌شدگی شهروندان در خصوص مسائل عقیدتی و سیاسی است.</p> <p>ویژگی‌های زیست‌محیطی:</p> <p>کاهش تقاضا برای سیاست‌های زیست‌محیطی بر اساس مسائل دنیای واقعی (تغییرات اقلیمی) پیش‌رانی قوی برای پژوهش در این عرصه است. این در حالی است که نهادهای جهانی در عرصه زیست‌محیطی در حال تقویت فعالیت‌های فرامرزی خود هستند.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ فقدان پارادایم اقتصادی مشخص و باثبات در اداره کشور و نتیجتاً مبهم بودن سطح و نوع مداخله دولت در توسعه علم، فناوری و نوآوری؛ و نتیجتاً سیاست‌گذاری سلیقه‌ای، کوتاه عمر، با اثربخشی کم ▪ فقدان امکان تعامل اقتصادی-فناورانه برون‌مرزی و نتیجتاً محدود شدن سیاست‌های STI ▪ سیاست‌زدگی سیاست‌های STI که بعضاً در تعارض با مردم‌مدار بودن علم، فناوری و نوآوری است. | <p>ویژگی‌های سیاسی:</p> <p>وضعیت نامشخص در تحریم‌های سیاسی، انفکاک سیاست‌های علمی کشور از جریان‌های علمی دنیا و دخیل شدن گرایش‌های سیاسی و عقیدتی در تعیین مسائل سیاستی، سبب شده است سیاست‌های STI در کشور مبهم، بی‌ثبات و انتزاعی باشند. از سوی دیگر، فقدان ارتباط پویا و سازنده میان جریان‌های سیاسی حاکم بر کشور سبب شده است بخش عمده‌ای از دستاوردهای هر جریان در زمان مسئولیت، توسط جریان جانشین نادیده گرفته شود.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ تعدد قوانین، مصوبات و بخش‌نامه‌ها در زمینه توسعه علم و فناوری ▪ جایگاه نامشخص و بی‌ثبات نهادهای سیاست‌گذار نسبت به یکدیگر و نسبت به خود سیاست‌گذاری ▪ نامشخص بودن وضعیت حضور یا عدم حضور و نیز شأن حضور دبیرخانه شورای عالی عتف در مرکز | <p>ویژگی‌های محیط قانونی:</p> <p>فعالیت‌های حوزه STI در کشور روح منسجم و قوام‌داری ندارد؛ به‌بیان‌دیگر این فعالیت‌ها متشکل از تحرکاتی کاتوره‌ای، بعضاً موازی و گاهاً متناقض هستند. همچنین محیط قانونی از یک سو در گروهی قوانین دستوری داخلی بوده و از سوی دیگر، روندهای جهانی حاکی از ضرورت نگاه تکثرگرایانه و منحصربه‌فرد (و منحصربه‌سازمان) برای قوانین ناظر بر نظام STI هستند.</p> |

۱-۵- نقش‌های مورد انتظار از مرکز

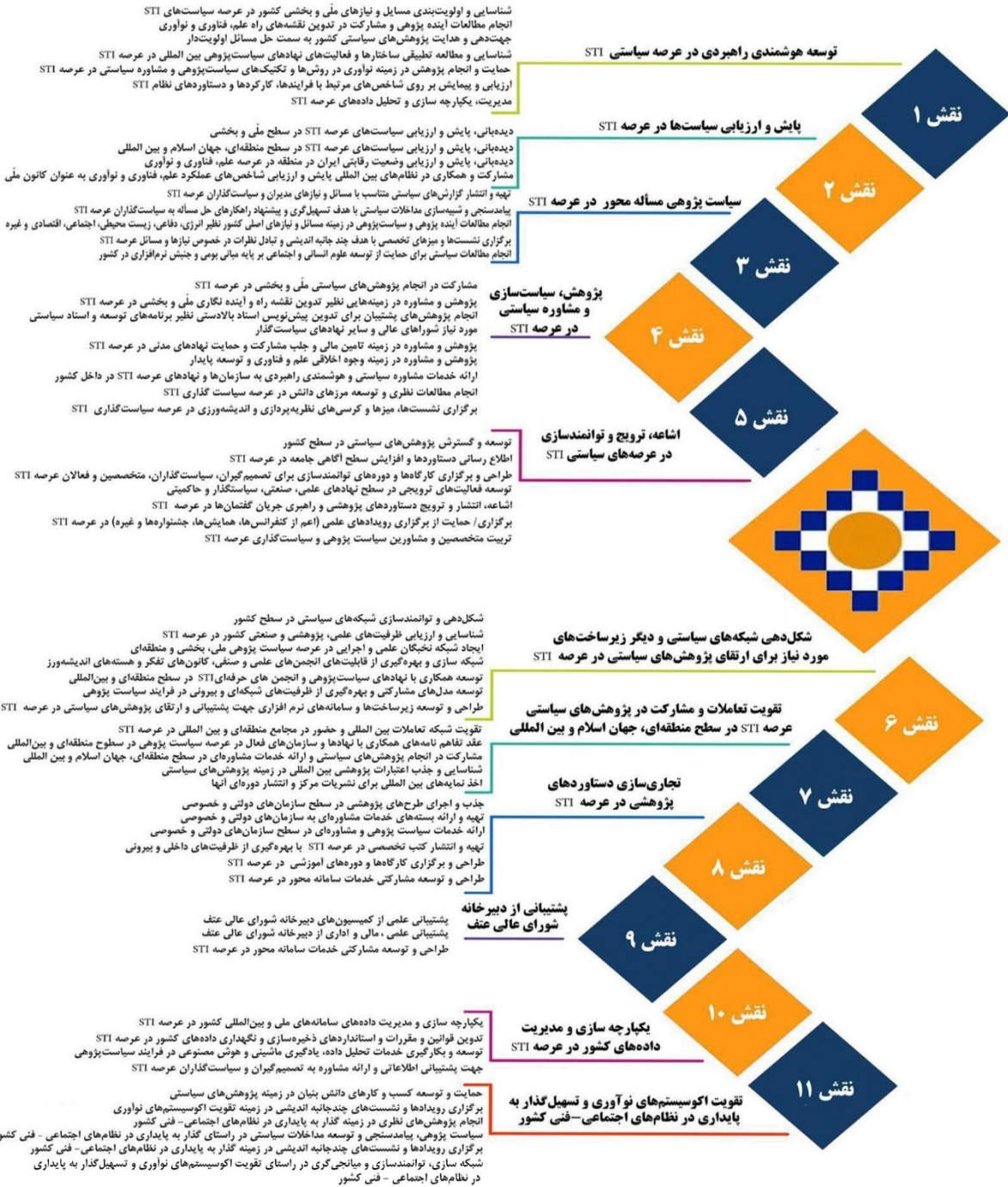
نقش‌ها بیانگر الگوهای رفتاری و نوع نگرش ذینفعان بالادستی نسبت به مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور می‌باشند که به دو دسته نقش‌های رسمی و نقش‌های مورد انتظار ذینفعان تفکیک می‌شوند. منظور از نقش‌های رسمی، مواردی است که به طور صریح در اسناد بالادستی به آنها اشاره شده است و در واقع به ماهیت وجودی مرکز برمی‌گردد. نقش‌های کلیدی مورد انتظار ذینفعان نیز شامل مواردی است که اگرچه انجام آنها به طور صریح در اسناد بالادستی ذکر نشده است ولی از جهت منطقی در دامنه فعالیت‌های مرکز قرار داشته و مرکز می‌تواند به آنها بپردازد. بر این اساس، نقش‌های رسمی و مورد انتظار از مرکز در شکل ۴ نشان داده شده است.



شکل ۴- نقش‌های مورد انتظار از مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۱-۶- مسئولیت‌ها و وظایف کلان مرکز

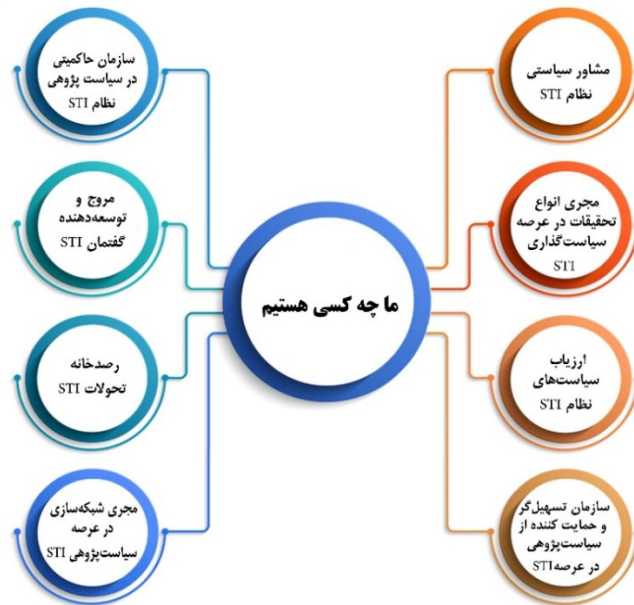
مجموعه مسئولیت‌ها و وظایف کلانی که ذینفعان بالادستی در ارتباط با هر یک از نقش‌های رسمی و مورد انتظار از مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور توقع دارند، در شکل ۵ بیان شده است.



شکل ۵- مسئولیت‌ها و وظایف کلان مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۱-۷- پرسش‌های شش‌گانه مطرح شده در تدوین مأموریت مرکز

برای حصول اطمینان از تدوین یک بیانیه مأموریت اثربخش ابتدا به شش پرسش کلیدی با استفاده از روش طوفان فکری و روش کارت سفید در جلسات کمیته برنامه‌ریزی راهبردی و کارگروه‌های فرعی آن پاسخ داده شده که جمع‌بندی نظرات در قالب شکل‌های ۶ تا ۱۱ ارائه شده است.



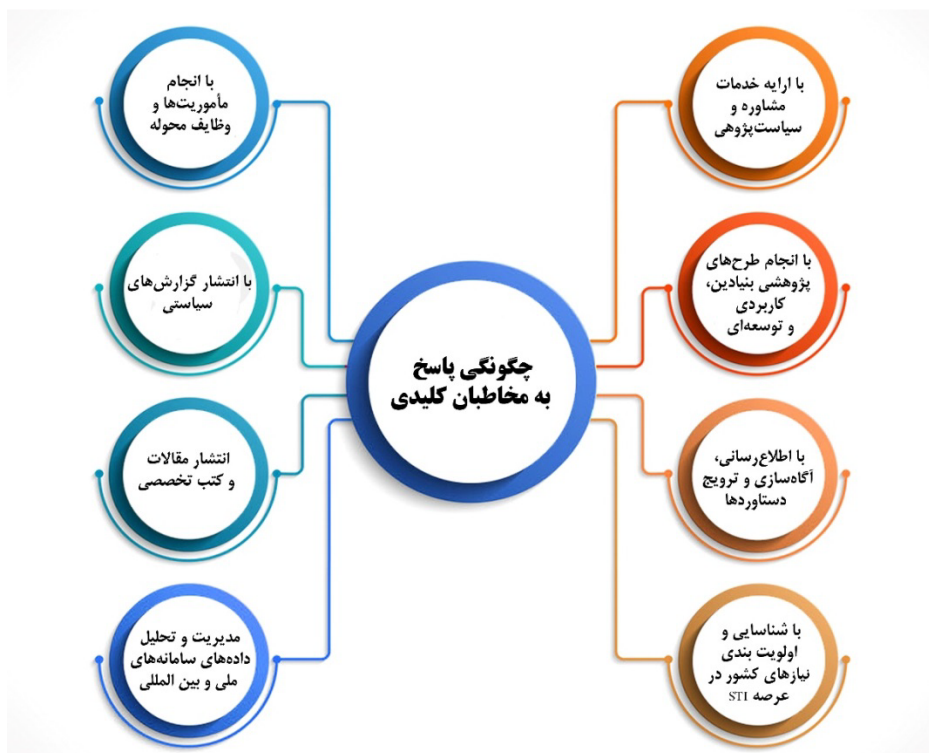
شکل ۶- پرسش اول: ما چه کسی هستیم؟



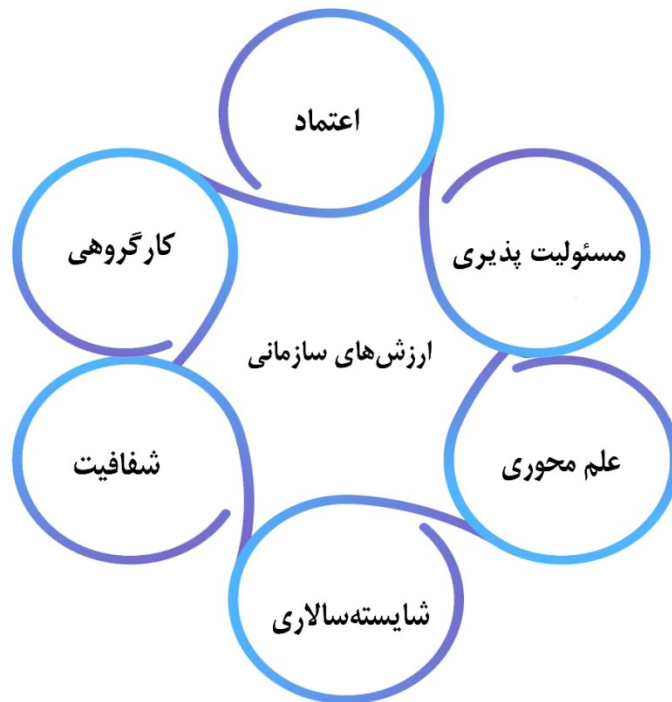
شکل ۷- پرسش دوم: ما به کدام نیازهای سیاسی و اجتماعی پاسخ می‌دهیم؟



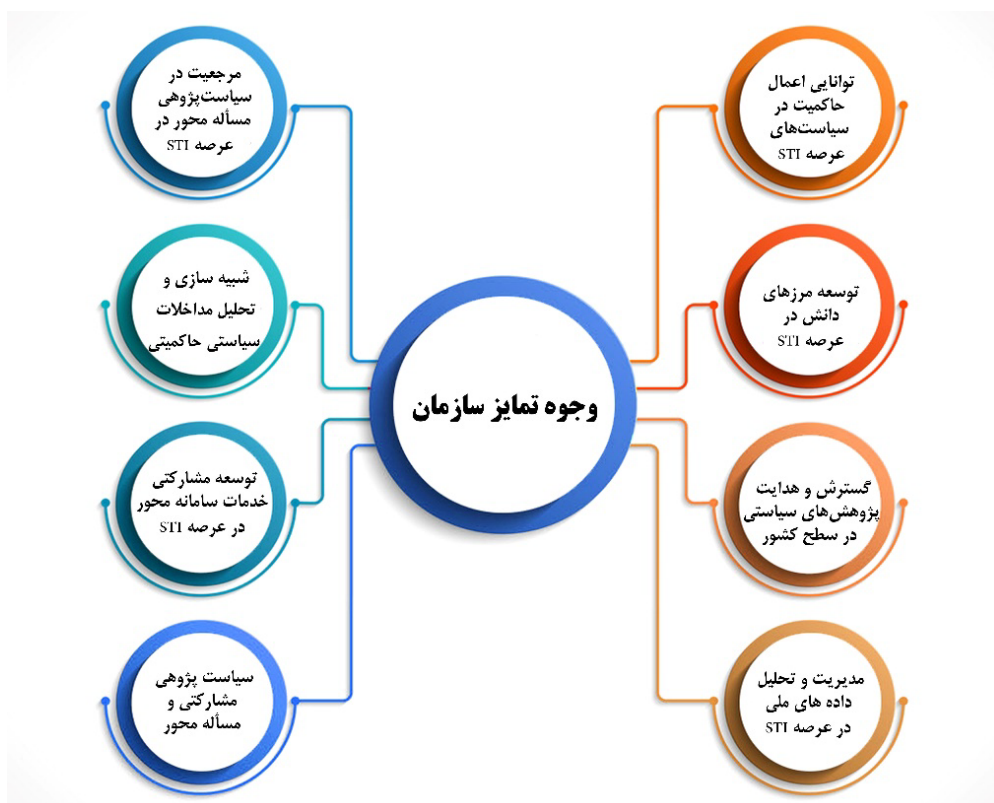
شکل ۸- پرسش سوم: چه کارهایی برای تشخیص و پاسخ به نیازها انجام می‌دهیم؟



شکل ۹- پرسش چهارم: ما چگونه به مخاطبین کلیدی خود پاسخ می‌دهیم؟



شکل ۱۰- پرسش پنجم: چه ارزش‌هایی بر سازمان حاکم است؟



شکل ۱۱- پرسش ششم: چه چیزی سازمان ما را متمایز و منحصر به فرد می‌کند؟

۱-۸- ارکان جهت‌ساز مرکز

جدول ۳- ارکان جهت‌ساز مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

| چشم‌انداز مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور |
|---|
| <p>مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در افق ۱۴۱۴</p> <p>سازمانی تخصصی با مرجعیت علمی در سیاست‌پژوهی مسأله‌محور است که راهبری جریان گفت‌وگوهای سیاست‌علم، فناوری و نوآوری را در سطح کشور به عهده دارد. این سازمان با نظریه‌پردازی، گسترش و جهت‌دهی پژوهش‌های سیاستی، توانمندسازی شبکه‌های سیاستی، پیاده‌سازی الگوهای مشارکتی، مدیریت و تحلیل داده‌ها و ارائه راهکارهای سیاستی نقشی برجسته در حل مسائل سیاستی ملی و بخشی اولویت‌دار در عرصه علم، فناوری و نوآوری ایفا می‌کند به نحوی که دستاوردهای آن منجر به توسعه پایدار جامعه و تقویت جایگاه علمی در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی می‌گردد که افزایش غرور ملی را به همراه خواهد داشت.</p> |
| مأموریت مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور |
| <p>مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور کانون سیاست‌پژوهی، نظریه‌پردازی، توانمندسازی و مشاوره سیاستی در عرصه علم، فناوری و نوآوری است که مأموریت‌های زیر را به عهده دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ سیاست‌پژوهی مسأله‌محور و سیاست‌سازی در عرصه علم، فناوری و نوآوری ○ پشتیبانی و مشاوره به نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری به ویژه وزارت عتف در هوشمندی راهبردی، تدوین، پایش، ارزیابی و بهبود سیاست‌ها ○ توسعه مرزهای دانش و گسترش و هدایت پژوهش‌های سیاستی کشور در راستای شناسایی و پاسخ‌گویی به نیازها و مسائل مهم ملی، بخشی و موضوعی در عرصه علم، فناوری و نوآوری ○ شبکه‌سازی، توانمندسازی و ایفای نقش میانجی‌گری با هدف تقویت اکوسیستم‌های نوآوری کشور ○ مدیریت و تحلیل داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی کشور در عرصه علم، فناوری و نوآوری |
| ارزش‌های سازمانی در مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور |
| <p>اعتماد: اتکا به قابلیت‌های پژوهشگران و متخصصان</p> <p>مسئولیت‌پذیری: مبتنی بر پاسخ‌گویی اخلاقی در برابر اقدامات خود</p> <p>علم‌محوری: پژوهش‌های مبتنی بر قابلیت اعتماد، اعتبار و دقت علمی</p> <p>شفافیت: مبتنی بر بیان حقایق و واقعیت‌ها با رعایت امانت‌داری در عملکرد و اطلاعات</p> <p>شایسته‌سالاری: مبتنی بر تأمین و ارتقای شایسته‌سالارانه منابع انسانی در عرصه پژوهش و فناوری</p> <p>کار گروهی: مبتنی بر اولویت‌قائل شدن برای فعالیت‌های گروه‌محور</p> <p>احترام: رعایت ارزش‌های انسانی و اسلامی</p> |

بخش دوم:

موضوعات راهبردی و راهبردهای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۲- موضوعات راهبردی و راهبردهای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۱-۲- موضوعات راهبردی مرکز

بر اساس جلسات و پانل‌های خبرگی برگزار شده فهرست موضوعات راهبردی کلان مرکز به شرح زیر است:

❖ موضوع راهبردی شماره یک: هویت‌سازی نهادی و ایجاد مرجعیت در زمینه سیاست‌پژوهی علم، فناوری و

نوآوری

مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور به عنوان یک نهاد حاکمیتی که وظیفه گسترش و هدایت پژوهش‌های سیاستی کشور را در راستای حل مسائل سیاستی اولویت‌دار در عرصه علم، فناوری و نوآوری به عهده دارد برای تحقق مأموریت خود و دستیابی به چشم‌انداز ترسیم شده بایستی یک سازمان تخصصی و مرجع در عرصه سیاست‌پژوهی علم، فناوری و نوآوری باشد به نحوی که از بالاترین اعتبار علمی در سطح کشور برخوردار بوده و در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی فعال و معتبر شناخته شود. بدین منظور راهکارهایی نظیر تقویت شبکه تعاملات، ارتقای اثربخشی پژوهش‌ها، کسب مرجعیت علمی و ترویج و انتشار دستاوردهای پژوهشی در تدوین سند برنامه راهبردی مدنظر قرار گرفته است.

❖ موضوع راهبردی شماره دو: مدیریت بر تنوع و پیچیدگی مسائل عرصه علم، فناوری و نوآوری و

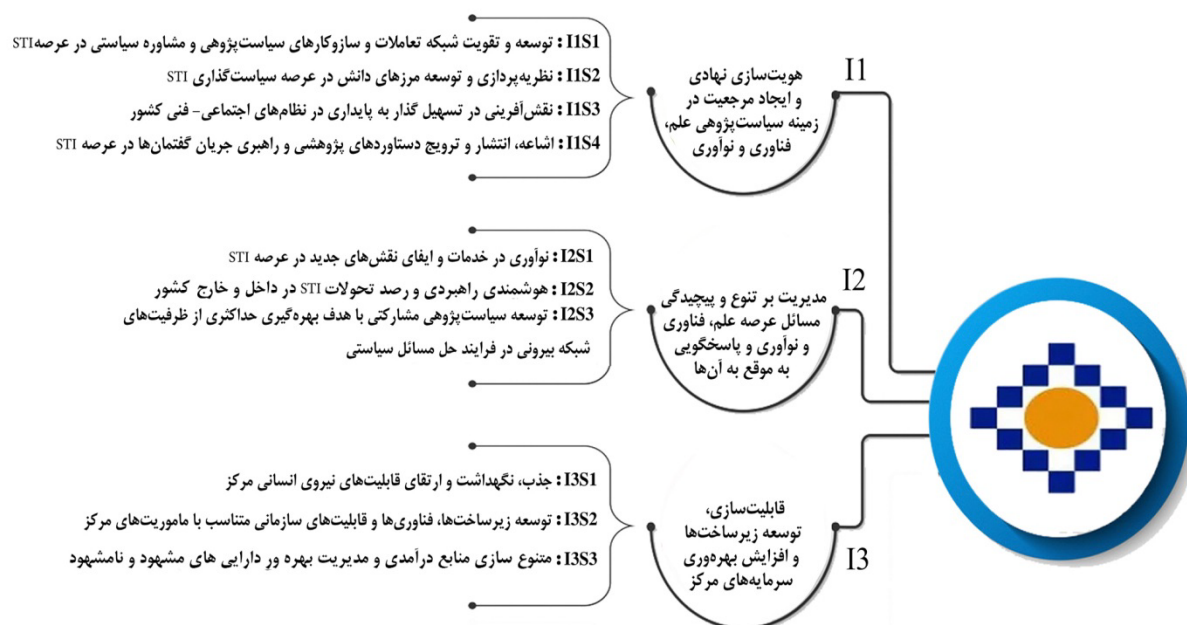
پاسخگویی به موقع به آنها

مسائل سیاستی کشور در عرصه علم، فناوری و نوآوری بسیار گسترده و متنوع بوده و پرداختن به آنها به دلیل ماهیت بین‌رشته‌ای که این نوع از مسائل دارند از پیچیدگی بالایی برخوردار است. از سوی دیگر وجود برخی محدودیت‌های نیروی انسانی، زمانی و بودجه‌ای چالش‌های سیاست‌پژوهی و ارائه راهکارهای سیاستی را در این عرصه تشدید می‌کند. علاوه بر این، اغلب سؤالات سیاستی متعددی از سوی ذینفعان، مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه علم، فناوری و نوآوری به مرکز ارجاع می‌شود که بایستی مرکز در کنار فعالیت‌های پژوهشی جاری خود در کوتاه‌ترین زمان ممکن به آنها پاسخگویی نماید. به منظور مدیریت تنوع و پیچیدگی مسائل مواردی نظیر شناسایی و اولویت‌بندی مسائل، گسترش و هدایت پژوهش‌های سیاستی به سمت حل مسائل اولویت‌دار، نوآوری در خدمات و توسعه رویکردهای مشارکتی با هدف بهره‌گیری از ظرفیت‌های بیرونی در تدوین سند برنامه راهبردی مدنظر قرار گرفته است.

❖ موضوع راهبردی شماره سه: قابلیت‌سازی، توسعه زیرساخت‌ها و افزایش بهره‌وری سرمایه‌های مرکز هر سازمانی در راستای اجرای مأموریت خود به قابلیت‌های سازمانی، زیرساخت‌ها و سرمایه‌هایی نیاز دارد که با استفاده از آن‌ها بتواند به اهداف سازمانی طرح‌ریزی شده دست یابد. سازمان باید بتواند با تأمین، سازمان‌دهی و مدیریت بهره‌ور این سرمایه‌ها به شیوه‌ای مطلوب از آنها در راستای نیل به اهداف سازمانی استفاده نماید. بدین منظور مواردی نظیر تأمین و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی، دستیابی به زیرساخت‌ها و فناوری‌های مورد نیاز و تأمین منابع مالی در تدوین سند برنامه راهبردی مد نظر قرار گرفته است.

۲-۲- راهبردهای مرکز

با در نظر گرفتن تحلیل صورت گرفته از موضوعات راهبردی کلان مرکز به عنوان پیش درآمدی ارزشمند، در مجموع ده راهبرد مطابق با شکل ۱۲ برای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در جلسات و پانل‌های خبرگی تدوین گردید. لازم به ذکر است، مستندات ارتباط مأموریت، چشم‌انداز و راهبردهای مرکز با اسناد بالادستی در پیوست یک سند حاضر ارائه شده است.



شکل ۱۲- راهبردهای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور به ازای هر یک از موضوعات راهبردی

بخش سوم:

نقشه راهبرد و اهداف راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۳- نقشه راهبرد و اهداف راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

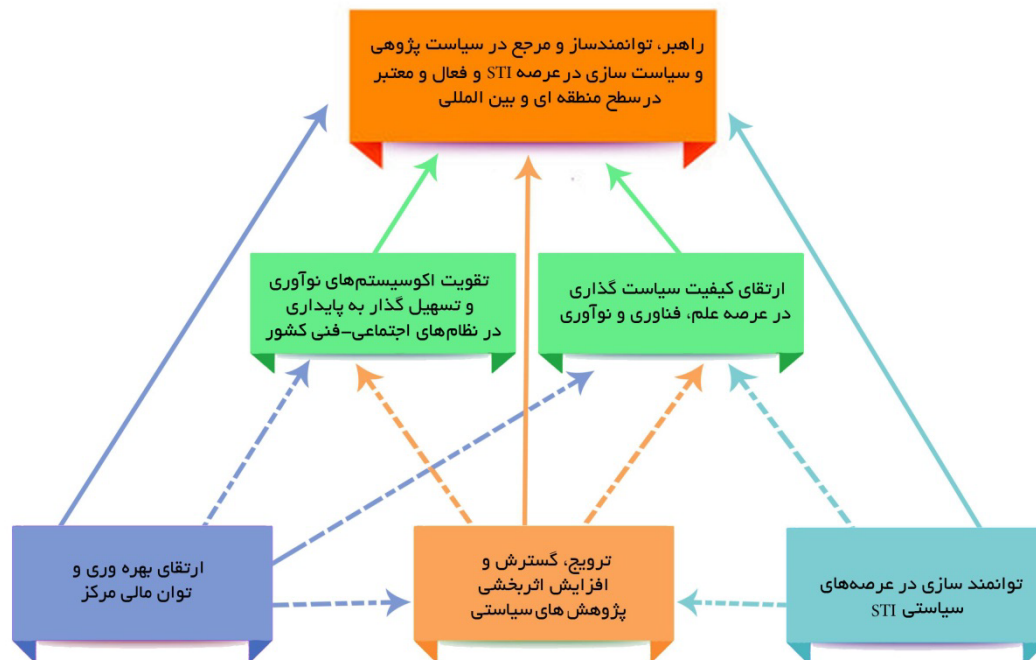
نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور که در شکل ۱۳ نشان داده شده است، مبتنی بر روش ارزیابی متوازن و در چهار لایه «دستاوردهای راهبردی»، «ارزش خلق‌شده برای ذینفعان»، «فرایندهای داخلی» و «زیرساخت‌ها و قابلیت‌ها» تدوین شده است که در آن از رنگ‌بندی برای تعریف روابط علی و معلولی استفاده شده است. لازم به ذکر است مواردی که با علامت ستاره مشخص شده‌اند بر دستاورد «ارتقای بهره‌وری و توان مالی مرکز» تأثیرگذارند.

| <p>دستاوردهای راهبردی</p> | <p>ارتقای کیفیت سیاست گذاری در عرصه علم، فناوری و نوآوری</p> <p>تقویت اکوسیستم‌های نوآوری و تسهیل‌گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور</p> <p>ترویج، گسترش و افزایش اثربخشی پژوهش‌های سیاستی کشور</p> <p>توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI</p> <p>ارتقای بهره‌وری و توان مالی مرکز</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|--|--|---|--|---|---|----------------------------------|---|-----------------------------------|----------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|---|---|--|---|--|--|--|--|
| <p>ارزش خلق شده برای ذینفعان</p> | <p>دیده بانی، پایش و ارزیابی سیاست ها و ظرفیت‌های کشور در عرصه STI</p> <p>توسعه راهکارهای سیاستی برای حل مسائل عرصه STI متناسب با نیاز مسئولین و سیاست گذاران</p> <p>جهت دهی و هدایت پژوهش‌های سیاستی و خدمات مشاوره‌ای به سمت حل مسائل اولویت دار کشور در عرصه STI</p> <p>پشتیبانی از دبیرخانه شورای عالی عتف</p> <p>ایجاد و تقویت بسترهای مناسب برای ترویج و گسترش پژوهش‌های سیاستی در عرصه STI</p> <p>مشارکت در انجام پژوهش‌های سیاستی و خلق ارزش مشترک در عرصه STI</p> <p>آموزش و توانمندسازی مسئولین و سیاست گذاران عرصه STI</p> <p>تربیت محققین و متخصصین تراز اول در عرصه سیاست‌گذاری و سیاست پژوهی STI</p> <p>یکپارچه سازی و مدیریت داده‌های سامانه‌های ملی و بین المللی در عرصه STI</p> <p>تقویت برند و جایگاه مرکز در سطح جامعه</p> <p>مشاوره سیاستی و تسهیلگری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی - فنی کشور</p> <p>راهبری جریان گفتمان های علم، فناوری و نوآوری در سطح کشور</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>مضمون راهبردی</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>سیاست پژوهی و تعالی فرآیندهای سیاست سازی</th> <th>مدیریت روابط با مخاطبان در عرصه STI</th> <th>نوآوری در فرآیندهای سیاست پژوهی و سیاست سازی</th> <th>سیاست پژوهی و تعالی فرآیندهای سیاست سازی</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست پژوهی</td> <td>برگزاری / حمایت از برگزاری رویدادهای علمی ملی و بین المللی در عرصه STI</td> <td>ارائه خدمات هوشمندی راهبردی در عرصه سیاست پژوهی و سیاست گذاری STI</td> <td>افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست پژوهی</td> </tr> <tr> <td>افزایش اثربخشی ماموریت‌های محوله</td> <td>ارتقای سطح تعاملات با نهادهای حاکمیتی و سیاست گذاری در عرصه STI</td> <td>کسب مرجعیت نظری در عرصه STI</td> <td>افزایش اثربخشی ماموریت‌های محوله</td> </tr> <tr> <td>افزایش کمی و کیفی بروندهای علمی اعضای هیات علمی مرکز</td> <td>توسعه شبکه تعاملات و افزایش سطح همکاری با مراکز و موسسات سیاست پژوهی شاخص بین المللی</td> <td>توسعه برنامه های پسا دکتری</td> <td>افزایش کمی و کیفی بروندهای علمی اعضای هیات علمی مرکز</td> </tr> <tr> <td>برقراری ارتباط بین پایان نامه‌ها و رساله‌ها با مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور</td> <td>شناسایی و به کارگیری ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و صنعتی در عرصه STI</td> <td>سیاست پژوهی، پیامدسنجی و توسعه مداخلات سیاستی در زمینه گذار به پایداری</td> <td>برقراری ارتباط بین پایان نامه‌ها و رساله‌ها با مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور</td> </tr> <tr> <td>شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI</td> <td>توسعه شبکه تعاملات و افزایش همکاری‌ها در سطوح ملی و بخشی</td> <td>بهره برداری از داده‌های سامانه‌های ملی و بین المللی در فرایند پژوهش‌های سیاستی</td> <td>شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI</td> </tr> </tbody> </table> | سیاست پژوهی و تعالی فرآیندهای سیاست سازی | مدیریت روابط با مخاطبان در عرصه STI | نوآوری در فرآیندهای سیاست پژوهی و سیاست سازی | سیاست پژوهی و تعالی فرآیندهای سیاست سازی | افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست پژوهی | برگزاری / حمایت از برگزاری رویدادهای علمی ملی و بین المللی در عرصه STI | ارائه خدمات هوشمندی راهبردی در عرصه سیاست پژوهی و سیاست گذاری STI | افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست پژوهی | افزایش اثربخشی ماموریت‌های محوله | ارتقای سطح تعاملات با نهادهای حاکمیتی و سیاست گذاری در عرصه STI | کسب مرجعیت نظری در عرصه STI | افزایش اثربخشی ماموریت‌های محوله | افزایش کمی و کیفی بروندهای علمی اعضای هیات علمی مرکز | توسعه شبکه تعاملات و افزایش سطح همکاری با مراکز و موسسات سیاست پژوهی شاخص بین المللی | توسعه برنامه های پسا دکتری | افزایش کمی و کیفی بروندهای علمی اعضای هیات علمی مرکز | برقراری ارتباط بین پایان نامه‌ها و رساله‌ها با مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور | شناسایی و به کارگیری ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و صنعتی در عرصه STI | سیاست پژوهی، پیامدسنجی و توسعه مداخلات سیاستی در زمینه گذار به پایداری | برقراری ارتباط بین پایان نامه‌ها و رساله‌ها با مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور | شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI | توسعه شبکه تعاملات و افزایش همکاری‌ها در سطوح ملی و بخشی | بهره برداری از داده‌های سامانه‌های ملی و بین المللی در فرایند پژوهش‌های سیاستی | شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI |
| سیاست پژوهی و تعالی فرآیندهای سیاست سازی | مدیریت روابط با مخاطبان در عرصه STI | نوآوری در فرآیندهای سیاست پژوهی و سیاست سازی | سیاست پژوهی و تعالی فرآیندهای سیاست سازی | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست پژوهی | برگزاری / حمایت از برگزاری رویدادهای علمی ملی و بین المللی در عرصه STI | ارائه خدمات هوشمندی راهبردی در عرصه سیاست پژوهی و سیاست گذاری STI | افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست پژوهی | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| افزایش اثربخشی ماموریت‌های محوله | ارتقای سطح تعاملات با نهادهای حاکمیتی و سیاست گذاری در عرصه STI | کسب مرجعیت نظری در عرصه STI | افزایش اثربخشی ماموریت‌های محوله | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| افزایش کمی و کیفی بروندهای علمی اعضای هیات علمی مرکز | توسعه شبکه تعاملات و افزایش سطح همکاری با مراکز و موسسات سیاست پژوهی شاخص بین المللی | توسعه برنامه های پسا دکتری | افزایش کمی و کیفی بروندهای علمی اعضای هیات علمی مرکز | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| برقراری ارتباط بین پایان نامه‌ها و رساله‌ها با مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور | شناسایی و به کارگیری ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و صنعتی در عرصه STI | سیاست پژوهی، پیامدسنجی و توسعه مداخلات سیاستی در زمینه گذار به پایداری | برقراری ارتباط بین پایان نامه‌ها و رساله‌ها با مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI | توسعه شبکه تعاملات و افزایش همکاری‌ها در سطوح ملی و بخشی | بهره برداری از داده‌های سامانه‌های ملی و بین المللی در فرایند پژوهش‌های سیاستی | شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>انواع سرمایه‌ها</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>سرمایه‌های انسانی</th> <th>سرمایه‌های اطلاعاتی</th> <th>سرمایه‌های سازمانی</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>طراحی مدل شایستگی کارکنان</td> <td>تهیه و استقرار سامانه های مورد نیاز</td> <td>افزایش مشارکت مدیران در فرایند بودجه ریزی</td> </tr> <tr> <td>ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیات علمی و پژوهشگران غیرهیات علمی</td> <td>نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات</td> <td>استفاده بهره ور از فضای زیرساختی</td> </tr> <tr> <td>ارتقای دانش و مهارت مدیران و کارشناسان</td> <td>بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان</td> <td>زیباسازی محوطه و توسعه کالبدی</td> </tr> <tr> <td>برنامه ریزی و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز</td> <td>یکپارچه سازی داده ها و مدیریت فرآیندهای سازمانی</td> <td>توسعه امکانات ورزشی و رفاهی کارکنان</td> </tr> <tr> <td>افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت پذیری کارکنان</td> <td></td> <td>افزایش امکانات و توانمندسازی آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری</td> </tr> </tbody> </table> <p>تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله محوری</p> | سرمایه‌های انسانی | سرمایه‌های اطلاعاتی | سرمایه‌های سازمانی | طراحی مدل شایستگی کارکنان | تهیه و استقرار سامانه های مورد نیاز | افزایش مشارکت مدیران در فرایند بودجه ریزی | ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیات علمی و پژوهشگران غیرهیات علمی | نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات | استفاده بهره ور از فضای زیرساختی | ارتقای دانش و مهارت مدیران و کارشناسان | بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان | زیباسازی محوطه و توسعه کالبدی | برنامه ریزی و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز | یکپارچه سازی داده ها و مدیریت فرآیندهای سازمانی | توسعه امکانات ورزشی و رفاهی کارکنان | افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت پذیری کارکنان | | افزایش امکانات و توانمندسازی آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | | | | | | |
| سرمایه‌های انسانی | سرمایه‌های اطلاعاتی | سرمایه‌های سازمانی | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| طراحی مدل شایستگی کارکنان | تهیه و استقرار سامانه های مورد نیاز | افزایش مشارکت مدیران در فرایند بودجه ریزی | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیات علمی و پژوهشگران غیرهیات علمی | نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات | استفاده بهره ور از فضای زیرساختی | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ارتقای دانش و مهارت مدیران و کارشناسان | بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان | زیباسازی محوطه و توسعه کالبدی | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| برنامه ریزی و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز | یکپارچه سازی داده ها و مدیریت فرآیندهای سازمانی | توسعه امکانات ورزشی و رفاهی کارکنان | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت پذیری کارکنان | | افزایش امکانات و توانمندسازی آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

شکل ۱۳- نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۳-۱- دستاوردهای راهبردی

همان‌طور که در شکل ۱۳ مشاهده می‌شود، نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در لایه دستاوردهای راهبردی مشتمل بر پنج هدف کلان است که در صورت تحقق آنها هدف غایی یعنی راهبری، توانمندسازی و مرجعیت نظری در عرصه سیاست‌پژوهی و سیاست‌سازی علم، فناوری و نوآوری محقق می‌گردد. اهداف پنج‌گانه در لایه دستاوردهای راهبردی خود به چهار گروه تقسیم‌بندی می‌شود. گروه اول، رشد و تعالی مرکز و سرآمدی آن را در عرصه سیاست‌پژوهی، سیاست‌سازی و تسهیلگری در راستای گذار به پایداری مد نظر قرار می‌دهد. گروه دوم، ترویج، گسترش و هدایت پژوهش‌های سیاستی را با هدف هم‌افزایی و خلق ارزش مشترک در راستای پاسخگویی به نیازها و اولویت‌های کشور در عرصه سیاست‌های علم، فناوری و نوآوری نشانده گرفته است. گروه سوم، دربرگیرنده توانمندسازی در عرصه سیاست‌های علم، فناوری و نوآوری است که خود به دو زیرگروه قابل تفکیک است. در زیر گروه اول، افزایش آگاهی و توانمندسازی مسئولین و سیاست‌گذاران در عرصه علم، فناوری و نوآوری مد نظر است و در زیر گروه دوم، شبکه‌سازی و توانمندسازی افراد و نهادهای فعال در عرصه علم، فناوری و نوآوری مد نظر است. در نهایت گروه چهارم، ارتقای بهره‌وری و خوداتکایی نسبی مرکز را از منظر مالی دنبال می‌کند. لازم به ذکر است، اهداف دسته سوم و چهارم نه تنها از نوع پیامدی هستند که خود به عنوان پشتیبان اهداف دسته اول و دوم نیز عمل می‌کنند. روابط علی و معلولی بین اهداف در لایه دستاوردهای راهبردی در شکل ۱۴ نشان داده شده است.



شکل ۱۴- لایه دستاوردهای راهبردی در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۳-۲- ارزش خلق شده برای ذینفعان

دستیابی به دستاوردهای راهبردی مطرح شده مستلزم خلق ارزش برای ذینفعان در سطوح مختلف است. بر این اساس، ذینفعان مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در پنج دسته کلی شامل «نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری»، «دستگاه‌های اجرایی و صنعت»، «مؤسسات و مراکز پژوهشی»، «جامعه علمی» و «جامعه عمومی» در نظر گرفته شده است که ارزش‌های کلیدی خلق شده برای آنها مطابق با نقشه راهبرد مرکز به شرح شکل است.

| انواع ذینفعان | | | | | عنوان ارزش خلق شده برای ذینفعان |
|---------------|------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------|--|
| جامعه عمومی | جامعه علمی | مؤسسات و مراکز پژوهشی | دستگاه‌های اجرایی و صنعت | نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری | |
| | | | | | دیده بان، پایش و ارزیابی سیاست‌ها و ظرفیتهای کشور در عرصه STI |
| | | | | | توسعه راهکارهای سیاستی برای حل مسائل عرصه STI متناسب با نیاز مسئولین و سیاست‌گذاران |
| | | | | | جهت دهی و هدایت پژوهشهای سیاستی و خدمات مشاوره‌ای به سمت حل مسائل اولویتدار کشور در عرصه STI |
| | | | | | پشتیبانی از دبیرخانه شورای عالی عطف |
| | | | | | ایجاد و تقویت بسترهای مناسب برای ترویج و گسترش پژوهشهای سیاستی در عرصه STI |
| | | | | | مشارکت در انجام پژوهش‌های سیاستی و خلق ارزش مشترک در عرصه STI |
| | | | | | آموزش و توانمندسازی مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI |
| | | | | | تربیت محققین و متخصصین نراز اول در عرصه سیاست‌گذاری و سیاست‌پژوهی STI |
| | | | | | یکپارچه سازی و مدیریت داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی در عرصه STI |
| | | | | | مشاوره سیاستی و تسهیلگری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی - فنی کشور |
| | | | | | راهبری جریان گفت‌وگوهای علمی، فناوری و نوآوری در سطح کشور |
| | | | | | اطلاع‌رسانی، افزایش آگاهی و ارتقای دید فرهنگی و علمی جامعه در عرصه STI |
| | | | | | افزایش عزت ملی از طریق حل مسائل سیاستی کلیدی کشور |
| | | | | | تقویت برند و جایگاه مرکز در سطح جامعه |

شکل ۱۵- ارزش‌های خلق شده توسط مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور برای ذینفعان

۳-۳- فرایندهای داخلی

خلق ارزش برای ذینفعان در سطوح مختلف مستلزم تمرکز بر روی فرایندهای کلیدی در داخل سازمان است. فرایندهای کلیدی در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در چهار دسته مد نظر قرار گرفته است. در دسته اول، تعالی فرایندهای سیاست‌پژوهی و سیاست‌سازی مورد توجه قرار گرفته است که در ذیل آن تعدادی از مهم‌ترین تحولاتی که در سند برنامه راهبردی مرکز برای تعالی فرایندهای داخلی مد نظر قرار گرفته است، مطرح شده است. در دسته دوم، به نوآوری در فرایندهای سیاست‌پژوهی و سیاست‌سازی پرداخته شده است که در ذیل آن

تعدادی از مهم‌ترین فرایندهای جدید و نوآورانه‌ای که بر اساس سند برنامه راهبردی مرکز بایستی ایجاد گردد، مشخص شده است. در دسته سوم، مدیریت روابط با مخاطبان در عرصه STI مد نظر قرار گرفته است که در ذیل آن ارتقای سطح تعاملات با نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری، توسعه تعاملات و همکاری‌ها در سطوح ملی و بخشی، حمایت و به‌کارگیری ظرفیت‌های پژوهشی، علمی و صنعتی کشور و نیز توسعه تعاملات و همکاری‌ها در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی هدف‌گذاری شده است. در نهایت دسته چهارم به فرایندهای پشتیبان اختصاص یافته است که در ذیل آن تعدادی از مهم‌ترین فرایندهای پشتیبان که برای تحقق اهداف ذکر شده در نقشه راهبرد حائز اهمیت هستند، بیان شده است. بر این اساس، مهم‌ترین اهداف فرایندی در نظر گرفته شده در نقشه راهبرد مرکز به شرح شکل ۱۶ است:

| نوع هدف فرآیندی | | | | عنوان اهداف فرآیندی در نظر گرفته شده در نقشه استراتژی |
|--------------------|------------------------|------------------|-----------------|--|
| پشتیبانی از فرآیند | مدیریت روابط در فرآیند | نوآوری در فرآیند | تعالی در فرآیند | |
| | | | | افزایش مشارکت ذینفعان در فرآیند سیاست پژوهی |
| | | | | افزایش اثربخشی در انجام ماموریت‌های ابلاغی محوله |
| | | | | افزایش کمی و کیفی برودادهای علمی اعضای هیات علمی مرکز |
| | | | | برقراری ارتباط بین پایان نامه ها و رساله ها با مسائل سیاستی اولویت دار کشور |
| | | | | شناسایی و اولویت بندی نیازها و مسائل سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI |
| | | | | ارائه خدمات هوشمندی راهبردی در عرصه سیاست پژوهی و سیاست گذاری STI |
| | | | | کسب مرجعیت نظری در عرصه STI |
| | | | | توسعه برنامه های پسا دکتری |
| | | | | سیاست پژوهی، پیامدسنجی و توسعه مداخلات سیاستی در زمینه گذار به پایداری |
| | | | | بهره برداری از داده‌های سامانه‌های ملی و بین المللی در فرآیند پژوهش‌های سیاستی |
| | | | | برگزاری / حمایت از برگزاری رویدادهای علمی ملی و بین المللی در عرصه STI |
| | | | | ارتقای سطح تعاملات با نهادهای حاکمیتی و سیاست گذاری STI |
| | | | | توسعه شبکه تعاملات و افزایش سطح همکاری با مراکز و موسسات سیاست پژوهی شاخص بین المللی شناسایی و بکارگیری ظرفیت های علمی، پژوهشی و صنعتی در عرصه STI |
| | | | | توسعه شبکه تعاملات و افزایش همکاری ها در سطوح ملی و بخشی |
| | | | | تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی |
| | | | | پیاده سازی بودجه ریزی عملیاتی |
| | | | | ارتقای اعتبار علمی نشریات مرکز |
| | | | | هدمندسازی و ارتقای شیوه‌های آموزش |
| | | | | ایجاد و تقویت شبکه های سیاستی در عرصه STI |

شکل ۱۶- اهداف فرآیندی در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۳-۴- زیرساخت‌ها و قابلیت‌ها

دستیابی به اهداف راهبردی در سه لایه فرایندهای داخلی، ارزش خلق‌شده برای ذینفعان و دستاوردهای راهبردی نیازمند توسعه و بهره‌برداری از زیرساخت‌ها و قابلیت‌هایی است که در لایه چهارم از نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور در سه دسته «سرمایه‌های انسانی»، «سرمایه‌های اطلاعاتی» و «سرمایه‌های سازمانی» هدف‌گذاری شده است. شکل ۱۷ مهم‌ترین اهداف مرکز را در لایه زیرساخت‌ها و قابلیت‌ها نشان می‌دهد.

| نوع هدف فرآیندی | | | عنوان زیرساخت‌ها و قابلیت‌های موردنیاز |
|-----------------|-----------------|---------------|---|
| سرمایه سازمانی | سرمایه اطلاعاتی | سرمایه انسانی | |
| | | | طراحی مدل شایستگی کارکنان |
| | | | ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیات علمی و پژوهشگران غیرهیات علمی |
| | | | ارتقای دانش و مهارت مدیران و کارشناسان |
| | | | برنامه‌ریزی و تامین نیروی انسانی موردنیاز |
| | | | افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت‌پذیری کارکنان |
| | | | تهیه و استقرار سامانه‌های موردنیاز |
| | | | نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات |
| | | | یکپارچه سازی داده‌ها و مدیریت فرایندهای سازمانی |
| | | | تقویت کار تیمی و ارتقای فرهنگ سازمانی |
| | | | بازنگری و متناسب‌سازی ساختار سازمانی |
| | | | بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان |
| | | | افزایش مشارکت مدیران در فرایند بودجه‌ریزی |
| | | | استفاده بهره‌ور از فضای زیرساختی |
| | | | زیباسازی محوطه و توسعه کابردی |
| | | | توسعه امکانات ورزشی و رفاهی کارکنان |
| | | | افزایش امکانات و توانمندسازی آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری |
| | | | تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مساله محوری |

شکل ۱۷- زیرساخت‌ها و قابلیت‌های مورد نیاز در نقشه راهبرد مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۳-۵- اهداف راهبردی مرکز

با توجه به نقشه راهبرد ارائه شده، اهداف راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور متناسب با راهبردهای تدوین شده به شرح جدول ۴ است.

جدول ۴- اهداف راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

| کد هدف راهبردی | اهداف راهبردی | راهبرد | کد راهبرد |
|----------------|---|---|-----------|
| IIS1-O1 | ایجاد و تقویت بسترهای مناسب برای ترویج و گسترش پژوهش‌های سیاستی در عرصه STI | توسعه و تقویت شبکه تعاملات و سازوکارهای سیاست‌پژوهی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | IIS1 |
| IIS1-O2 | تربیت محققین و متخصصین تراز اول در عرصه سیاست‌گذاری و سیاست‌پژوهی STI | | |
| IIS1-O3 | دیده‌بانی، پایش و ارزیابی سیاست‌ها و ظرفیت‌های کشور در عرصه STI | | |
| IIS1-O4 | آموزش و توانمندسازی مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI | | |
| IIS1-O5 | تقویت جایگاه و شبکه تعاملات مرکز در سطوح ملی و بخشی | | |
| IIS1-O6 | توسعه شبکه تعاملات و افزایش سطح همکاری با مراکز و مؤسسات سیاست‌پژوهی شاخص بین‌المللی | | |
| IIS2-O1 | اندیشه ورزی و کسب مرجعیت علمی در عرصه STI و تقویت برند مرکز در سطح جامعه | نظریه‌پردازی و توسعه مرزهای دانش در عرصه سیاست‌گذاری STI | IIS2 |
| IIS3-O1 | سیاست‌پژوهی، سیاست‌سازی و تسهیلگری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی- فنی کشور | نقش‌آفرینی در تسهیل گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی- فنی کشور | IIS3 |
| IIS4-O1 | اطلاع‌رسانی، افزایش آگاهی و ارتقای دید فرهنگی و علمی جامعه در عرصه STI | اشاعه، انتشار و ترویج دستاوردهای پژوهشی و راهبری جریان‌گفتان‌ها در عرصه STI | IIS4 |
| IIS4-O2 | افزایش کمی و کیفی برون‌دادهای علمی اعضای هیئت‌علمی مرکز | | |
| IIS4-O3 | ارتقای اعتبار علمی نشریات مرکز | | |
| IIS4-O4 | راهبری جریان‌گفتان‌های علم، فناوری و نوآوری در سطح کشور | | |
| IIS4-O5 | آموزش و توانمندسازی مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI | | |
| I2S1-O1 | اثربخشی در انجام مأموریت‌های ابلاغی محوله | نوآوری در خدمات و ایفای نقش‌های جدید در عرصه STI | I2S1 |
| I2S1-O2 | یکپارچه‌سازی و مدیریت داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی در عرصه STI | | |
| I2S1-O3 | پشتیبانی از دبیرخانه شورای عالی عتف | | |
| I2S1-O4 | افزایش کاربست‌پذیری دستاوردهای پژوهشی در عرصه STI | | |

| اهداف راهبردی | کد هدف راهبردی | راهبرد | کد راهبرد |
|--|----------------|---|-----------|
| ایجاد رصدخانه و ارتقای هوشمندی راهبردی کشور در عرصه سیاست پژوهی و سیاست گذاری STI | I2S2-O1 | هوشمندی راهبردی و رصد تحولات عرصه STI | I2S2 |
| بهره‌برداری از داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی در فرایند پژوهش‌های سیاستی در عرصه STI | I2S2-O2 | | |
| تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله محوری | I2S2-O3 | | |
| توسعه راهکارهای سیاستی برای حل مسائل عرصه STI متناسب با نیاز مسئولین و سیاست‌گذاران | I2S3-O1 | توسعه سیاست پژوهی مشارکتی با هدف بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های شبکه بیرونی در فرایند حل مسائل سیاستی | I2S3 |
| افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست‌پژوهی | I2S3-O2 | | |
| ایجاد رصدخانه و ارتقای هوشمندی راهبردی کشور در عرصه سیاست‌پژوهی و سیاست گذاری STI | I2S3-O3 | | |
| برنامه‌ریزی و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز | I3S1-O1 | جذب، نگهداشت و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی مرکز | I3S1 |
| ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیئت‌علمی و پژوهشگران | I3S1-O2 | | |
| طراحی مدل شایستگی کارکنان | I3S1-O3 | | |
| ارتقای دانش و مهارت مدیران و کارشناسان | I3S1-O4 | | |
| تقویت کار تیمی و ارتقای فرهنگ سازمانی | I3S1-O5 | | |
| تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله محوری | I3S1-O6 | | |
| افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت‌پذیری کارکنان | I3S1-O7 | | |
| تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله محوری | I3S2-O1 | توسعه زیرساخت‌ها، فناوری‌ها و قابلیت‌های سازمانی متناسب با مأموریت‌های مرکز | I3S2 |
| بازنگری و متناسب‌سازی ساختار سازمانی با سند برنامه راهبردی | I3S2-O2 | | |
| نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات | I3S2-O3 | | |
| تهیه و استقرار سامانه‌های نرم‌افزاری مورد نیاز | I3S2-O4 | | |
| تهیه و استقرار سامانه یکپارچه‌سازی داده‌ها و مدیریت فرایندهای سازمانی | I3S2-O5 | | |
| افزایش کاربست‌پذیری دستاوردهای پژوهشی در عرصه STI | I3S3-O1 | متنوع‌سازی منابع درآمدی و مدیریت بهره‌ور دارایی‌های مشهود و نامشهود | I3S3 |
| تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله محوری | I3S3-O2 | | |

بخش چهارم:

برنامه‌های عملیاتی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

۴- برنامه‌های عملیاتی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

در این بخش با توجه به تحلیل‌های انجام شده و راهبردهای تعیین شده برای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور، تلاش شده است تا برنامه‌های عملیاتی که با استفاده از پانل‌های خبرگی، انجام فعالیت‌های مطالعاتی و تحلیل دقیق اسناد راهبردی برای تحقق مأموریت‌های این مرکز در یک افق پنج ساله تدوین شده است، ارائه گردد. لازم به ذکر است، برنامه‌های عملیاتی ارائه شده پس از تصویب در مراجع ذیصلاح با به‌کارگیری روش‌های متداول جاری‌سازی راهبردها نظیر کارت‌های امتیازی متوازن^۱ یا کارت‌های اهداف و نتایج کلیدی^۲ تبدیل به برنامه‌های سالانه شده و در دستور کار واحدهای سازمانی مرکز قرار خواهد گرفت. علاوه بر این، ستون انتهایی در جدول برنامه راهبردی مرتبط با سنجش میزان نوآورانه بودن هر برنامه و تعیین سهم برنامه‌های نوآورانه در کل برنامه‌های راهبردی مرکز در نظر گرفته شده است. بدین منظور از سه نماد R/O/I به شرح زیر استفاده شده است:

^۳R: منظور برنامه‌هایی است که با ارزیابی مجدد قابل انجام است.

^۴O: منظور برنامه‌هایی است که در زمان تدوین برنامه راهبردی یا در حال حاضر در دست اجرا هستند.

^۵I: منظور برنامه‌هایی است که به صورت نوآورانه یا برای نخستین بار در سطح مرکز، قرار است به انجام برسد. بر اساس این تقسیم‌بندی و جدول برنامه‌های راهبردی که در جدول ۵ ارائه شده است، سهم برنامه‌های نوآورانه جدید مرکز از کل برنامه‌ها، ۴۵ برنامه از مجموع ۷۷ برنامه است.

1. BSC
2. OKR
3. Reconsideration
4. Ongoing Project
5. Innovation

جدول ۵- برنامه‌های راهبردی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------------|---|---|--|-------------|---|----|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| R | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد گزارش‌های سیاستی ○ تعداد نشست‌های مشترک ○ تعداد پروپوزال‌های تدوین شده ○ به‌روزرسانی کتابچه توانمندی‌های مرکز | ارتقای نقش شبکه در حل مسائل ملی در عرصه‌های سیاستی STI | شرکت در فراخوان‌ها و چالش‌های سیاستی | IISI-OI-API | ایجاد و تقویت بسترهای مناسب برای ترویج و گسترش پژوهش‌های سیاستی در عرصه STI | | توسعه و تقویت شبکه تعاملات و سازوکارهای سیاست‌پژوهی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد طرح‌های سیاست‌پژوهی مشارکتی ○ تعداد طرح‌های شبیه‌سازی و پیامدسنجی سیاست‌های عرصه STI ○ تعداد گزارش‌های تحلیل داده‌های سیاستی ○ تعداد سیاست‌های نوآورانه پیشنهاد شده برای گذار به پایداری نظام‌های اجتماعی- فنی کشور ○ تعداد برنامه‌های توانمندسازی و میانجی‌گری در راستای تقویت اکوسیستم نوآوری و گذار به پایداری نظام‌های اجتماعی- فنی | شفاف‌سازی و هدفمندسازی فعالیت‌های آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری در راستای افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست‌پژوهی، شبیه‌سازی و پیامدسنجی سیاست‌ها، تحلیل داده‌های سیاستی، توانمندسازی و میانجی‌گری در راستای تقویت اکوسیستم نوآوری و گذار به پایداری نظام‌های اجتماعی- فنی | تدوین و اجرای برنامه افزایش امکانات و توانمندسازی آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | IISI-OI-AP2 | | | | IISI |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------|--|--|---|--------------|---|----------|---|-------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | شبکه ملی سیاست پژوهی STI | ○ تعداد برنامه‌های توانمندسازی اجرا شده ○ تعداد شرکت کنندگان در برنامه‌های توانمندسازی | توانمندسازی، بسترسازی و ایجاد زیرساخت‌های مناسب برای ارتقای فعالیت‌های پژوهشی در عرصه سیاست پژوهی و سیاست‌گذاری STI در کشور | ارائه خدمات توانمندسازی و شبکه‌سازی در عرصه‌های سیاستی STI | II SI-O1-AP4 | | | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد دوره‌های مشترک دکتری تخصصی ○ تعداد دانشجویان ورودی در دوره‌های برگزار شده ○ تعداد فارغ‌التحصیلان دوره‌های برگزار شده | همکاری با دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی در داخل و خارج کشور به منظور تأمین پژوهشگران موردنیاز و ارتقای کیفیت فعالیت‌های پژوهشی مرکز | برگزاری دوره‌های مشترک دکتری تخصصی با دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی | II SI-O2-API | تربیت محققین و متخصصین تراز اول در عرصه سیاست گذاری و سیاست‌پژوهی STI | II SI-O2 | توسعه و تقویت شبکه تعاملات و سازوکارهای سیاست‌پژوهی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | II SI |
| R | معاونت پژوهش و فناوری | ○ نسبت دستیاران پژوهشی به اعضای هیئت علمی ○ درصد بکارگیری دستیاران پژوهشی در فعالیت‌های پژوهشی مرکز ○ نسبت برودادهای پژوهشی به نفر-ساعت دستیاران پژوهشی به ازای هر یک از اعضای هیئت علمی | استفاده هوشمندانه و بهره‌ور از ظرفیت پژوهشگران بیرونی به منظور افزایش برودادهای علمی مرکز | جذب و به‌کارگیری پژوهشگران با رویکرد ماتریسی به منظور افزایش بهره‌وری حوزه پژوهشی | II SI-O2-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------------|---|---|---|-------------|--|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| O | پژوهش و معاونت فناوری | ○ تعداد پایان‌نامه‌ها و پژوهش‌ها و مقالات حمایت شده ○ تعداد گزارش‌های سیاستی مستخرج از پایان‌نامه‌ها و پژوهش‌های حمایت شده | بهره‌گیری و هدایت ظرفیت‌های دانشجویی کشور با محوریت عرصه‌های اولویت‌دار STI | حمایت هدفمند از پایان‌نامه‌ها و رساله‌های دانشجویان در مقاطع تحصیلات تکمیلی در راستای حل مسائل سیاستی اولویت‌دار کشور | IISI-O2-AP3 | | | | |
| I | پژوهش و معاونت فناوری | ○ تعداد دوره‌های پس‌ادکتری برگزار شده ○ تعداد دانشجویان پس‌ادکتری جذب شده | تفویض و ارتقای سطح پژوهش‌های بنیادی، کاربردی و توسعه‌ای در عرصه STI با به‌کارگیری پژوهشگران توانمند کشور | برگزاری دوره‌های علمی پس‌ادکتری | IISI-O2-AP4 | | | | |
| I | سیاستی و مرکز نوآوری آزمایشگاه | ○ درصد پیشرفت در طراحی نظام رصد و پایش سیاست‌های عرصه STI ○ تعداد عرصه‌های سیاستی پایش و ارزیابی شده | شناسایی پیامدهای مطلوب و نامطلوب سیاست‌های وضع شده و تصمیم‌سازی و ارائه مشاوره به مسئولان و تصمیم‌گیران جهت اتخاذ مداخلات سیاستی هدفمند | طراحی و اجرای نظام رصد و پایش سیاست‌های عرصه STI کشور | IISI-O3-API | دیدهبانی، پایش و ارزیابی سیاست‌ها و ظرفیت‌های کشور در عرصه STI | IISI-O3 | توسعه و تفویض شبکه تعاملات و سازوکارهای سیاست‌پژوهی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | IISI |
| O | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | ○ تعداد تفاهم‌نامه‌های مشترک | شناسایی ظرفیت‌های کشور در عرصه سیاست‌گذاری STI و توسعه تعاملات هم‌افزا | توسعه تعاملات مرکز با سایر مراکز پژوهشی در عرصه STI | IISI-O3-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|--|--|--|-------------|--|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری با همکاری معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد گزارش‌های ارائه شده در زمینه ظرفیت‌سنجی، ارزیابی و پیش سیاست‌ها | شناسایی ذینفعان، بررسی انگیزه‌ها و مشوق‌های سیاستی، ارزیابی قابلیت اجرایی شدن سیاست‌های پیشنهادی | ظرفیت‌سنجی و ارزیابی پیشینی، پسینی و پایش سیاست‌ها | IISI-O3-AP3 | | | | |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | ○ تعداد بسته‌های مشاوره‌ای تهیه شده ○ نفر-ساعت مشاوره‌های سیاستی ارائه شده | کسب آمادگی برای ارائه مشاوره‌های سیاستی به مسئولان و تصمیم‌گیران در عرصه‌های اولویت‌دار STI | تدوین بسته‌های مشاوره سیاستی برای پاسخگویی به نیازها و تقاضاهای ذینفعان در عرصه STI | IISI-O4-API | آموزش و توانمندسازی مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI | IISI-O4 | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ میزان ارتقای رتبه مرکز در نظام‌های ذی‌ربط | ارتقای جایگاه و برند مرکز در داخل کشور | تدوین و اجرای برنامه ارتقای رتبه مرکز در نظام‌های رتبه‌بندی پژوهشگاه‌ها و مؤسسات | IISI-O5-API | تفویت جایگاه و شبکه تعاملات مرکز در سطح ملی و بخشی | | توسعه و تفویت شبکه تعاملات و سازوکارهای سیاست‌پژوهی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | |
| O | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | ○ تعداد مکاتبات صورت گرفته جهت معرفی توانمندی‌ها ○ تعداد تفاهم‌نامه‌های منعقد شده ○ تعداد قراردادهای کارفرمایی منعقد شده ○ حجم ریالی قراردادهای منعقد شده | توسعه تعاملات و ایجاد فرصت‌های همکاری در سطوح بخشی و ملی کشور | شناسایی و خلق فرصت‌های همکاری با سازمان‌ها و نهادهای حوزه STI در داخل کشور | IISI-O5-AP2 | | IISI-O5 | | IISI |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|--|--|---|-------------|--|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> تعداد طرح‌های ملی که مرکز در انجام آنها مشارکت داشته است تعداد پروپوزال‌های ارائه شده برای جذب یا مشارکت در انجام طرح‌های ملی در عرصه STI | <ul style="list-style-type: none"> جذب پروژه‌های کلان ملی به منظور افزایش مشارکت گروه‌های پژوهشی و تقویت جایگاه و برند مرکز | جذب یا مشارکت در انجام طرح‌های ملی در حوزه STI | IIS1-O5-AP3 | | | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری و آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | <ul style="list-style-type: none"> تعداد برنامه‌های تدوین شده تعداد فرصت‌های همکاری شناسایی شده تعداد همکاری‌های مشترک صورت گرفته | <ul style="list-style-type: none"> ایجاد ساختار و شرح وظایف و تدوین و اجرای برنامه تقویت حضور مرکز در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی | طراحی و پیاده‌سازی ساختار و برنامه توسعه روابط و فعالیت‌های مرکز در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی | IIS1-O6-API | توسعه شبکه تعاملات و افزایش سطح همکاری با مراکز و مؤسسات سیاست‌پژوهی شاخص بین‌المللی | IIS1-O6 | | |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | <ul style="list-style-type: none"> تعداد نشست‌ها و میزهای اندیشه‌ورزی برگزار شده تعداد گزارش‌های تدوین شده با هدف معرفی نظرات جدید در عرصه STI تعداد مقالات مستخرج از نظرات ارائه شده | <ul style="list-style-type: none"> چندجانبه اندیشی و خلق مشارکتی نظرات جدید در زمینه سیاست‌گذاری علم، فناوری و نوآوری | برگزاری نشست‌ها، میزها و کرسی‌های اندیشه‌ورزی در عرصه سیاست‌گذاری STI | IIS2-O1-API | اندیشه‌ورزی و کسب مرجعیت علمی در عرصه STI و تقویت برند مرکز در سطح جامعه | IIS2-O1 | نظریه‌پردازی و توسعه مرزهای دانش در عرصه سیاست‌گذاری STI | IIS2 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------------------|--|---|--|-------------|--|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | ○ تعداد نوآوری‌ها در روش‌ها و تکنیک‌های سیاست‌پژوهی ○ درصد نوآوری‌های عملیاتی شده در پژوهش‌های مرکز | توسعه و ترویج خلاقیت و نوآوری در سیاست‌پژوهی | نوآوری در روش‌ها و تکنیک‌های سیاست‌پژوهی و سیاست‌سازی در عرصه STI | IIS2-O1-AP2 | | | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد طرح‌های پژوهشی انجام شده در زمینه گذار به پایداری ○ تعداد گزارش‌های سیاستی پیشنهاد شده در زمینه گذار به پایداری | انجام مطالعات پژوهشی با هدف سیاست‌پژوهی و توسعه سیاست‌های مناسب برای گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور با بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی | انجام پژوهش‌های نظری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | IIS3-O1-API | سیاست‌پژوهی، سیاست‌سازی و تسهیل‌گری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | IIS3-O1 | نقش‌آفرینی در تسهیل گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | IIS3 |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | ○ تعداد نشست‌ها و همایش‌های برگزار شده در زمینه گذار به پایداری ○ تعداد گزارش‌های سیاستی پیشنهاد شده در زمینه گذار به پایداری | توسعه سیاست‌های نوآورانه برای گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور با بهره‌گیری از ظرفیت‌های نوآوری باز | برگزاری نشست‌های چندجانبه اندیشی در زمینه مسائل کلیدی گذار به پایداری | IIS3-O1-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|--|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد نشست‌های چندجانبه اندیشی برگزار شده ○ تعداد تفاهم‌نامه‌های منعقد شده | <ul style="list-style-type: none"> ایفای نقش میانجی با هدف تسهیل سیاست سازی و ارتقای گذاری و کیفیت سیاست‌ها | تسهیل‌گری و تقویت تعاملات ذینفعان | IIS3-OI-AP3 | سیاست‌پژوهی، سیاست سازی و تسهیل‌گری در زمینه گذار به پایداری | IIS3-OI | نقش‌آفرینی در تسهیل گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | IIS3 |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد گزارش‌های ترویجی در وب سایت ○ تعداد دفعات حضور در برنامه‌های رسانه‌ای مرتبط ○ تعداد مقالات ترویجی در جراید ○ تعداد کاتالوگ‌ها، محصولات رسانه‌ای و تبلیغاتی | <ul style="list-style-type: none"> تقویت جایگاه و برند مرکز در زمینه سیاست‌پژوهی و علم، فناوری و نوآوری افزایش سطح آگاهی جامعه در عرصه STI | <ul style="list-style-type: none"> بهره‌گیری هدفمند از ابزارهای متنوع تبلیغاتی، ظرفیت‌های رسانه‌ای و مطبوعات کشور برای اشاعه، انتشار و ترویج دستاوردهای پژوهشی | IIS4-OI-API | اطلاع‌رسانی، افزایش آگاهی و ارتقای دید فرهنگی و علمی جامعه در عرصه STI | IIS4-OI | اشاعه، انتشار و ترویج دستاوردهای پژوهشی و راهبری جریان گفتمان‌ها در عرصه STI | IIS4 |
| R | دفتر ریاست و روابط عمومی با همکاری گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | <ul style="list-style-type: none"> ○ درصد انطباق درگاه طراحی شده با ضوابط و استانداردهای مندرج در تصویب‌نامه شماره ۴۲۶۳۵/ت/۱۹۲۶۳۰ ک ○ درصد انتشار اطلاعات ذکر شده در متن قانون و آیین‌نامه اجرایی آن | <ul style="list-style-type: none"> قرار دادن اطلاعات در معرض دسترسی عموم شهروندان | تدوین و اجرای طرح انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات | IIS4-OI-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------|---|---|---|-------------|---------------|----|----------|----|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | دفتر ریاست و روابط عمومی | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد برنامه‌های اجرا شده برای بهبود رؤیت پذیری ○ تعداد دفعات حضور در رسانه‌ها ○ تعداد اخبار منتشر شده از مرکز در مطبوعات و نشریات ○ تعداد اخبار منتشر شده و مصاحبه‌های صورت گرفته از رئیس، معاونین و اعضای هیئت علمی توسط خبرگزاری‌ها | <ul style="list-style-type: none"> ارتقای برند و جایگاه مرکز و اعضای هیئت علمی آن در سطح جامعه | <ul style="list-style-type: none"> بهبود رؤیت پذیری مرکز و اعضای هیئت علمی آن در سطح جامعه | IIS4-OI-AP3 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|-----------------------|---|---|--|-------------|--|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| R | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد مقالات ISI و Scopus منتشر شده ○ تعداد مقالات بین‌المللی با گرید Q1 منتشر شده ○ تعداد مقالات علمی پژوهشی منتشر شده ○ تعداد مقالات ترویجی منتشر شده ○ تعداد مقالات کنفرانسی منتشر شده ○ درصد وابستگی مقالات منتشر شده به مرکز ○ درصد همسویی مقالات با اولویت‌های STI کشور | <ul style="list-style-type: none"> افزایش کمی و کیفی مقالات اعضای هیئت علمی مرکز و همسوسازی آنها با نیازها و اولویت‌های کشور در عرصه STI | تهیه و انتشار مقالات علمی متناسب با نیازها و اولویت‌های کشور در عرصه STI | IIS4-O2-API | ارتقای کمی و کیفی مقالات و کتب تخصصی در عرصه STI | IIS4-O2 | اشاعه، انتشار و ترویج دستاوردهای پژوهشی و راهبری جریان گفت‌وگوها در عرصه STI | IIS4 |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ درصد پیشرفت در بازنگری معیارهای نشر | <ul style="list-style-type: none"> هدف‌مندی و افزایش دامنه مخاطبان کتب تخصصی منتشر شده در عرصه STI | بازنگری معیارهای نشر و متناسب‌سازی آنها با نیاز مخاطبان | IIS4-O2-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|-----------------------|---|---|---|-------------|--|---------|--|---------------------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| R | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد کتب تخصصی منتشر شده در عرصه STI ○ درصد کتب تخصصی منتشر شده با بهره‌گیری از ظرفیت شبکه بیرونی | انتشار دستاوردهای پژوهشی در عرصه STI و تقویت برند مرکز | تهیه و انتشار کتب تخصصی در حوزه STI با بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی و بیرونی مرکز | IIS4-02-AP3 | | | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد نمایه‌های بین‌المللی اخذ شده برای نشریات ○ تعداد شماره‌های منتشر شده از هر نشریه ○ تعداد مقالات منتشر شده در هر شماره از نشریه | افزایش اعتبار نشریات مرکز و بهره‌گیری از ظرفیت نشریات برای اطلاع‌رسانی دستاوردهای پژوهشی و جریان‌سازی گفتمان‌ها در عرصه STI | ارتقای کیفیت مقالات و اخذ نمایه‌های بین‌المللی برای نشریات مرکز | IIS4-03-API | ارتقای اعتبار علمی فصلنامه‌ها | IIS4-03 | | |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد رویدادهای علمی برگزار شده توسط مرکز ○ تعداد رویدادهای علمی حمایت شده از طرف مرکز ○ نفر-ساعت حضور اعضای هیئت علمی مرکز در رویدادها ○ تعداد سخنرانی‌های انجام شده توسط اعضای هیئت علمی | ارائه دستاوردهای پژوهشی و جریان‌سازی گفتمان‌ها در عرصه STI | برگزاری/ حمایت از برگزاری رویدادهای علمی (اعم از کنفرانس‌ها، همایش‌ها، جشنواره‌ها و غیره) در عرصه STI | IIS4-04-API | راهبری جریان گفتمان‌های علم، فناوری و نوآوری در سطح کشور | IIS4-04 | اشاعه، انتشار و ترویج دستاوردهای پژوهشی و راهبری جریان گفتمان‌ها | در عرصه STI IIS4 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------|--|---|---|-------------|---|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد کارگاه‌ها و دوره‌های برگزار شده در عرصه STI | افزایش آگاهی ذینفعان در عرصه STI افزایش تعاملات با ذینفعان و شناسایی نیازها معرفی و ارتقای جایگاه و برند مرکز به عنوان یک نهاد توانمندساز و اثرگذار | برگزاری نشست‌ها و میزهای تخصصی در عرصه STI | IIS4-O4-AP2 | | | | |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده برای مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI ○ میانگین رضایت شرکت‌کنندگان از دوره‌ها و کارگاه‌های برگزار شده | افزایش آگاهی و توانمندی مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI | برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برای ذینفعان سطوح مختلف در عرصه STI | IIS4-O5-API | آموزش و توانمندسازی مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI | IIS4-O5 | | |
| I | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | ○ تعداد مأموریت‌های ابلاغی ○ تعداد گزارش‌های سیاستی در پاسخ به مأموریت‌های ابلاغی | تسریع در انجام مأموریت‌های ابلاغی محوله | انجام مأموریت‌های ابلاغی با ظرفیت شبکه | I2S1-O1-API | ارزیابی اثربخشی در انجام مأموریت‌های ابلاغی محوله | I2S1-O1 | نوآوری در خدمات و ایفای نقش‌های جدید در عرصه STI | I2S1 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|---|---|--|--|-------------|--|---------|----------|----|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | معاونت پژوهش و فناوری و شبکه ملی سیاست پژوهی STI | ○ خدمات ارائه شده مبنی بر داده‌های ملی و بین‌المللی | تحلیل داده‌ها و استخراج و پیش‌بینی روند حرکت کشور در عرصه STI | بهره‌برداری از داده‌ها و اطلاعات ملی و بین‌المللی جهت خلق ارزش | I2S1-O2-API | یکپارچه‌سازی و مدیریت داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی | I2S1-O2 | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد طرح‌های پژوهشی انجام شده برای دبیرخانه عتف ○ نفر-ساعت خدمات مشاوره‌ای ارائه شده به دبیرخانه عتف ○ تعداد خدمات مشارکتی سامانه محور عملیاتی شده در عرصه STI | ایفای نقش مشاوره سیاست‌گذاری و پشتیبانی علمی از کمیسیون‌های شورای عالی عتف | پشتیبانی پژوهشی، اداری و مالی از دبیرخانه شورای عالی عتف | I2S1-O3-API | پشتیبانی از دبیرخانه شورای عالی عتف | I2S1-O3 | | |
| I | شبکه ملی سیاست پژوهی STI و گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | ○ تعداد خدمات سامانه محور عملیاتی شده در عرصه STI | بهره‌گیری از ظرفیت‌های مشارکتی مبتنی بر بسترهای نرم‌افزاری | طراحی و توسعه مشارکتی خدمات سامانه محور در عرصه STI | I2S1-O4-API | افزایش کاربست پذیری دستاوردهای پژوهشی | I2S1-O4 | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|---|---------|---------------------------------------|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| R | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد طرح‌های آینده‌نگاری و آینده‌پژوهی در سطوح بخشی و ملی ○ تعداد نشست‌های برگزار شده با سیاست‌گذاران، تصمیم‌گیران و خیرگان بخش‌های مختلف | شناخت مسائل و نیازهای واقعی، اولویت‌بندی و کاهش دامنه تنوع مسائل و پرهیز از تخصیص منابع محدود به موضوعات کم‌اهمیت | شناسایی و اولویت‌بندی زود هنگام مسائل و نیازهای ملی و بخشی کشور در عرصه STI | I2S2-01-API | ایجاد رصدخانه و ارتقای هوشمندی راهبردی کشور در عرصه سیاست‌پژوهی و سیاست‌گذاری STI | I2S2-01 | هوشمندی راهبردی و رصد تحولات عرصه STI | I2S2 |
| I | معاونت پژوهش و فناوری و شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | ○ نسبت حجم ریالی قرارداددهی‌ای کارفرمایی و ابلاغی به قرارداددهی‌ای طرح‌های پژوهشی موظف | افزایش اثربخشی پژوهش‌های سیاستی و خدمات مشاوره‌ای و کمک به حل مسائل کلیدی و مهم در عرصه STI | جهت‌دهی و هدایت پژوهش‌های سیاستی و خدمات مشاوره‌ای به سمت حل مسائل اولویت‌دار کشور در عرصه STI | I2S2-01-AP2 | | | | |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | ○ تعداد گزارش‌های منتشر شده در زمینه تحولات عرصه STI با رویکرد آینده‌نگارانه | رصد تحولات عرصه علم، فناوری و نوآوری در سطوح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی و ارائه مشاوره‌های هدفمند به بازیگران عرصه STI | ایجاد رصدخانه و مرکز تدوین نقشه راه علم، فناوری و ارائه خدمات تخصصی هوشمندی راهبردی به بازیگران سطوح مختلف | I2S2-01-AP3 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|-----------------------|---|---|--|-------------|---------------|----|----------|----|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | <p>○ نفر-ساعت مشاوره ارائه شده در زمینه اصلاح و تدوین اسناد، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌ها در عرصه STI</p> <p>○ تعداد پیشنهادات کارشناسی ارائه شده در خصوص آیین‌نامه‌ها، اساسنامه‌ها و شیوه‌نامه‌ها</p> <p>○ تعداد اسناد، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های اصلاح یا تدوین شده در عرصه STI</p> | <p>هدفمندسازی و ارتقای اثربخشی اسناد، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌ها در عرصه سیاست‌پژوهی، سیاست‌سازی و سیاست‌گذاری STI</p> | <p>مشاوره و تدوین اسناد، شیوه‌نامه‌ها و اصلاح آیین‌نامه‌ها در عرصه فعالیت‌های مرکز</p> | I2S2-01-AP4 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------------------|---|---|---|-------------|--|---------|---------------------------------------|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | ○ تعداد الگوها و روندهای استخراج شده از داده‌های عرضه STI ○ تعداد مدل‌های عملیاتی شده جهت شبیه‌سازی مداخله‌های سیاستی حاکمیتی | بهره‌گیری از ظرفیت‌های بین رشته‌ای (نظیر هوش مصنوعی، علوم کامپیوتری، مهندسی صنایع و غیره) در راستای طراحی و توسعه خدمات سیاست‌پژوهی و محاسباتی و شبیه‌سازی مداخله‌های سیاستی حاکمیتی مبتنی بر تحلیل کلان داده‌ها، نظریه بازی‌ها، هوش مصنوعی و شبیه‌سازی | توسعه و ارائه خدمات هوش مصنوعی و تحلیل داده به‌منظور پیش‌بینی روندها و پیامدسنجی سیاست‌های عرضه STI | I2S2-02-API | بهره‌برداری از داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی در فرایند پژوهش‌های سیاستی | I2S2-02 | هوشمندی راهبردی و رصد تحولات عرضه STI | I2S2 |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد مسأله‌های شناسایی شده در زمینه ارتقای بهره‌وری عرضه پژوهشی ○ تعداد برنامه‌های اجرا شده برای حل مسائل بهره‌وری عرضه پژوهشی | افزایش مشارکت و برون‌دادهای علمی اعضای هیئت علمی مرکز | شناسایی و حل مسائل بهره‌وری حوزه پژوهشی مرکز | I2S2-03-API | تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمايه‌های مرکز با رویکرد مسأله‌محوری | I2S2-03 | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--------------------------|---|---|--|-------------|---|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ درصد پیشرفت در طراحی نظام و تدوین دستورالعمل‌های مربوطه ○ درصد انطباق برنامه‌های منتخب با دستورالعمل تدوین شده | شفاف‌سازی و هدفمندسازی شیوه ارزیابی و انتخاب برنامه‌های پژوهشی بنیادی، کاربرد و خدماتی با هدف توزیع عادلانه منابع و فرصت‌ها | طراحی و اجرای نظام ارزیابی، اولویت‌بندی و انتخاب برنامه‌های پژوهشی کاربردی، برنامه‌های پژوهشی بنیادی و برنامه‌های خدماتی | I2S2-O3-AP2 | | | | |
| R | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | ○ تعداد گزارش‌های سیاستی ارائه شده برای سیاست‌گذاران و تصمیم‌گیران عرصه STI | هدف‌گذاری و افزایش اثربخشی گزارش‌های سیاستی | تهیه و انتشار گزارش‌های سیاستی مسئله‌محور با هدف پاسخگویی به نیاز مسئولین و سیاست‌گذاران عرصه STI | I2S3-O1-API | توسعه راهکارهای سیاستی برای حل مسائل عرصه STI | I2S3-O1 | توسعه سیاست‌پژوهی مشارکتی با هدف بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های شبکه بیرونی در فرایند حل مسائل سیاستی | I2S3 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|---|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | آزمایشگاه سیاستی و مرکز نوآوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد مدل‌های مشارکتی ارائه شده ○ تعداد سیاست‌پژوهی مشارکتی انجام شده ○ تعداد یافته‌های پژوهشی حاصل از مشارکت ذینفعان ○ میانگین رضایت ذینفعان از تجربه مشارکت در سیاست‌پژوهی | <ul style="list-style-type: none"> افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست‌پژوهی با هدف افزایش اثربخشی پژوهش‌ها و شفاف‌سازی و اطلاع‌رسانی روند انجام تحقیقات به ذینفعان | توسعه و اجرای مدل‌های مشارکتی جهت بهره‌گیری حداکثری از نظرات گروه‌های هدف در فرایند سیاست‌پژوهی | I2S3-O2-API | افزایش مشارکت ذینفعان در فرایند سیاست‌پژوهی | I2S3-O2 | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری و شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد تفاهم‌نامه‌های همکاری منعقد شده | <ul style="list-style-type: none"> همکاری با رقبا در بخش دولتی و خصوصی برای خلق ارزش مشترک با هدف ارتقای بهره‌وری پژوهش‌ها و پاسخگویی به موقع به ذینفعان | همکاری و خلق ارزش مشترک با بهره‌گیری از ظرفیت دیگر نهادهای فعال در حوزه پژوهش‌های STI | I2S3-O3-API | ایجاد رصدخانه و ارتقای هوشمندی راهبردی کشور در عرصه سیاست‌پژوهی و سیاست‌گذاری STI | I2S3-O3 | توسعه سیاست‌پژوهی مشارکتی با هدف بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های شبکه بیرونی در فرایند حل مسائل سیاستی | I2S3 |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد اعضای هیئت علمی جدید جذب شده | <ul style="list-style-type: none"> تقویت و تکمیل کادر علمی گروه‌های پژوهشی مرکز | جذب اعضای هیئت علمی توانمند با رویکرد بین‌رشته‌ای به منظور تقویت و تکمیل کادر علمی گروه‌های پژوهشی | I3S1-O1-API | برنامه‌ریزی و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز | I3S1-O1 | جذب، نگهداشت و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی مرکز | I3S1 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|---|--|-------------|--|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد اعضای هیئت علمی وابسته جذب شده | به‌کارگیری ظرفیت اعضای هیئت علمی توانمند سایر دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی | به‌کارگیری اعضای هیئت علمی برجسته سایر دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی در قالب عضو هیئت علمی وابسته در گروه‌های پژوهشی | I3S1-O1-AP2 | | | | |
| O | معاونت پژوهش و فناوری و مدیران واحدهای سازمانی | ○ تعداد پژوهشگر پسادکتری جذب شده ○ تعداد دستیار پژوهشی جذب شده ○ تعداد نیروی کارشناس جذب شده | جذب نیروی انسانی توانمند مطابق با اهداف برنامه نیروی انسانی | جذب نیروی انسانی غیر هیئت علمی مجرب و توانمند در سطوح کارشناسی، دستیار پژوهشی و پژوهشگر پسادکتری | I3S1-O1-AP3 | برنامه‌ریزی و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز | I3S1-O1 | جذب، نگهداشت و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی مرکز | I3S1 |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد نیروهای نخبه وظیفه و امریه جذب شده ○ سرانه طرح‌های پژوهشی انجام شده با مشارکت نیروهای نخبه وظیفه و امریه | تأمین نیروی انسانی مورد نیاز با استفاده از ظرفیت‌های قانونی در دسترس | جذب نیروی نخبه وظیفه و امریه | I3S1-O1-AP4 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | | |
|--------------------|-----------------------|--|---|---|-------------|---|---------|---|---------|--|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد | |
| R | معاونت پژوهش و فناوری | ○ تعداد آیین‌نامه‌های تدوین یا بازنگری شده در زمینه توانمندسازی اعضای هیئت علمی مرکز | توانمندسازی و ارتقای مهارت‌های اعضای هیئت علمی از طریق به‌کارگیری نظام تخصصی ارتقای اعضای هیئت علمی | طراحی نظام تخصصی برای ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیئت علمی مرکز با رویکرد یادگیری مادام‌العمر | I3S1-O2-API | ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیئت علمی و پژوهشگران | I3S1-O2 | | | |
| R | معاونت پژوهش و فناوری | ○ سرانه کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده برای اعضای هیئت علمی | توانمندسازی و ارتقای مهارت‌های اعضای هیئت علمی از طریق دوره‌های فرصت مطالعاتی داخلی | حمایت از حضور اعضای هیئت علمی مرکز در دوره‌های فرصت مطالعاتی | I3S1-O2-AP2 | | | | | |
| O | معاونت پژوهش و فناوری | ○ سرانه سخنرانی‌های اعضای هیئت علمی در مجامع علمی | توانمندسازی و ارتقای مهارت‌های اعضای هیئت علمی و پژوهشگران از طریق شرکت در رویدادهای علمی در داخل و خارج کشور | حمایت از حضور اعضای هیئت علمی و پژوهشگران مرکز در رویدادهای علمی ملی و بین‌المللی مرتبط در داخل و خارج کشور | I3S1-O2-AP3 | | | ارتقای دانش و مهارت‌های اعضای هیئت علمی و پژوهشگران | I3S1-O2 | جذب، نگهداشت و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی مرکز |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|--|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | معاونت پژوهش و فناوری و معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | ○ درصد پیشرفت در تدوین مدل شایستگی اعضای هیئت علمی ○ درصد پیشرفت در تدوین مدل شایستگی پژوهشگران | تدوین مدل شایستگی کارکنان هیئت علمی و غیر هیئت علمی مرکز | شناسایی و تبیین شایستگی‌ها و قابلیت‌های مورد نیاز نیروی انسانی اعم از اعضای هیئت علمی، پژوهشگران و کارشناسان | I3S1-O3-API | طراحی مدل شایستگی کارکنان | I3S1-O3 | | |
| R | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | ○ سرانه کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده برای مدیران ○ سرانه کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده برای کارشناسان ○ میانگین رضایت کارکنان از کارگاه‌ها و دوره‌های برگزار شده | توانمندسازی و ارتقای مهارت‌های اعضای هیئت علمی | نیازسنجی، برنامه‌ریزی و برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی هدفمند در سطوح مدیریتی و کارشناسی | I3S1-O4-API | ارتقای دانش و مهارت مدیران و کارشناسان | I3S1-O4 | | |
| I | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | ○ درصد پیشرفت در تدوین مدل ارزیابی فرهنگی سازمانی ○ تعداد دفعات ارزیابی فرهنگی سازمانی ○ درصد بهبود در شاخص‌های فرهنگ سازمانی | ارتقای فرهنگ سازمانی و ترویج کار تیمی | تدوین و اجرای برنامه ارزیابی، بهبود و تعالی فرهنگ سازمانی | I3S1-O5-API | تقویت کار تیمی و ارتقای فرهنگ سازمانی | I3S1-O5 | جذب، نگهداشت و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی مرکز | I3S1 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|---|--|---|---|-------------|---|---------|--|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه) و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | ○ تعداد مسأله‌های شناسایی شده در زمینه ارتقای بهره‌وری ○ تعداد برنامه‌های اجرا شده برای حل مسائل بهره‌وری | ارتقای بهره‌وری و عرصه آموزش و منابع انسانی مرکز | شناسایی و حل مسائل بهره‌وری حوزه آموزش و منابع انسانی مرکز | I3S1-06-API | تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز یا رونکرد مسأله‌محوری | I3S1-06 | | |
| R | معاونت پژوهش و فناوری و معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه) و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | ○ تعداد نظام‌های انگیزشی تدوین شده در سطح اعضای هیئت علمی ○ تعداد نظام‌های انگیزشی تدوین شده در سطح اعضای غیر هیئت علمی | توسعه نظام‌های تشویقی هدفمند برای افزایش مشارکت‌ها و برودادهای علمی اعضای هیئت علمی و افزایش بهره‌وری و جبران خدمات اعضای غیر هیئت علمی | بازنگری و بهبود نظام‌های انگیزشی به منظور افزایش سطح مشارکت و عملکرد نیروی انسانی مرکز و تدوین زیرنظام‌های منابع انسانی | I3S1-07-API | افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت‌پذیری کارکنان | I3S1-07 | | |
| R | معاونت پژوهش و فناوری و معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه) و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | ○ درصد پیشرفت در بازنگری و بهبود نظام ارزیابی عملکرد ○ تعداد دفعات اجرای نظام ارزیابی عملکرد ○ میانگین نمره ارزیابی عملکرد اعضای هیئت علمی و پژوهشگران | هدفمندسازی و افزایش اثربخشی نظام ارزیابی عملکرد کارکنان | بازنگری و بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان (هیئت علمی و غیر هیئت علمی) | I3S1-07-AP2 | افزایش انگیزه، تعهد و مسئولیت‌پذیری کارکنان | I3S1-07 | جذب، نگهداشت و ارتقای قابلیت‌های نیروی انسانی مرکز | I3S1 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|---|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| O | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (مدیریت منابع مالی و گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد طرح‌های رفاهی اجرا شده ○ تعداد طرح‌های زیست‌ارتی و برنامه‌های معنوی ○ تعداد اماکن ورزشی در دسترس کارکنان ○ سرانه امکانات ورزشی داخل مرکز | <p>شناسایی نیازها و ارتقای سطح سلامت و رفاه مادی و معنوی کارکنان به منظور تشویق و افزایش انگیزه کارکنان در راستای ارتقای عملکرد فردی و سازمانی</p> | ارتقای امور رفاهی و سلامت کارکنان | I3S1-07-AP3 | | | | |
| O | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد طرح‌های توسعه کالبدی اجرا شده ○ سرانه فضای فیزیکی اعضای هیئت‌علمی و پژوهشگران ○ سرانه فضای فیزیکی مدیران و کارشناسان | <p>تأمین فضای مورد نیاز برای اعضای هیئت‌علمی، پژوهشگران، مدیران و کارشناسان در حال و آینده و افزایش بهره‌وری فضای فیزیکی مرکز</p> | تدوین و اجرای طرح توسعه کالبدی و استفاده بهره‌ور از فضای فیزیکی و زیرساختی مرکز | I3S2-01-API | تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله‌محوری | I3S2-01 | توسعه زیرساخت‌ها، فناوری‌ها و قابلیت‌های سازمانی متناسب با مأموریت‌های مرکز | I3S2 |
| R | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد مشاغل و پست‌های جدید شناسایی شده مطابق با سند برنامه راهبردی مرکز ○ درصد پیشرفت طرح بازننگری ساختار سازمانی | <p>شناسایی مشاغل و پست‌های جدید و همسوسازی ساختار سازمانی با سند برنامه راهبردی مرکز</p> | شناسایی مشاغل جدید و اعمال تغییرات مورد نیاز در نمودار سازمانی و شرح وظایف کارکنان متناسب با سند برنامه راهبردی مرکز | I3S2-02-API | بازنگری و متناسب‌سازی ساختار سازمانی با سند برنامه راهبردی | I3S2-02 | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|--|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| R | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی و امور اداری) | <ul style="list-style-type: none"> ○ درصد مشاغل دارای شرح شغل مدون ○ درصد مشاغل دارای شرایط احراز و اختیارات مدون ○ درصد پیشرفت طرح مسیر پیشرفت شغلی کارکنان | <ul style="list-style-type: none"> ○ بازنگری و به‌روزرسانی شرح مشاغل، شرایط احراز، حقوق و مزایای مرتبط با هر شغل و نحوه ارتقای جایگاه فرد در هر شغل و مسیر پیشرفت شغلی وی | ارزیابی و طبقه‌بندی مشاغل و تدوین شرایط احراز پست‌های سازمانی متناسب با ساختار سازمانی و شرح وظایف تدوین شده | I3S2-O2-AP2 | | | | |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | <ul style="list-style-type: none"> ○ درصد تکمیل طرح توسعه و تحول مرکز ○ درصد پیشرفت در اجرای طرح توسعه و تحول مرکز | <ul style="list-style-type: none"> ○ ایجاد تغییرات و تأمین شرایط مورد نیاز برای تبدیل شدن مرکز به موسسه | تدوین و اجرای طرح توسعه و تحول مرکز با هدف کسب شرایط و آمادگی لازم برای ارتقای آن به موسسه | I3S2-O2-AP3 | بازنگری و متناسب‌سازی ساختار سازمانی با سند برنامه راهبردی | I3S2-O2 | توسعه زیرساخت‌ها، فناوری‌ها و قابلیت‌های سازمانی متناسب با مأموریت‌های مرکز | I3S2 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|--|--|-------------|---|---------|----------|----|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| R | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات) | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد سیاست‌های امنیتی اعمال شده در شبکه ○ تعداد سامانه‌های نظارتی وقایع شبکه ○ تعداد سامانه‌های مدیریت وقایع و بحران‌های شبکه ○ تعداد زیرساخت‌های جدید بهره‌برداری شده ○ میانگین زمان پاسخگویی به خدمات درخواستی ○ درصد پاسخگویی به الزامات قانونی و سازمانی ○ درصد رضایت کارکنان از خدمات ارائه شده | <ul style="list-style-type: none"> پشتیبانی از تجهیزات شبکه و بهره‌رآوری فناوری‌های بکار گرفته شده در آن | تدوین و اجرای طرح نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات در راستای پشتیبانی از مأموریت‌ها | I3S2-O3-API | نگهداری و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات | I3S2-O3 | | |
| R | معاونت توسعه سرمایه انسانی و پشتیبانی (گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات) | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعداد وبسایت‌ها و پورتال‌های جدید راه‌اندازی شده ○ تعداد ماژول‌های توسعه یافته در وبسایت‌ها و پورتال‌های موجود | <ul style="list-style-type: none"> توسعه رابط‌های کاربری جهت اطلاع‌رسانی و پشتیبانی از ارکان جهت ساز مرکز | طراحی و توسعه وبسایت‌ها و پورتال‌های مورد نیاز متناسب با نیازها و مأموریت‌های مرکز | I3S2-O3-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|--|--|--|-------------|--|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | گروه پایش، نظارت و ارزیابی عملکرد با همکاری گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | ○ درصد پیشرفت در توسعه و استقرار سامانه مدیریت پروژه ○ تعداد مدارک و مستندات سازمانی تحت کنترل | مدیریت دانش آشکار و ضمنی موجود در سازمان | تهیه و استقرار سامانه مدیریت دانش متناسب با نیازهای مرکز | I3S2-O4-API | تهیه و استقرار سامانه‌های نرم‌افزاری مورد نیاز | I3S2-O4 | | |
| I | گروه پایش، نظارت و ارزیابی عملکرد با همکاری گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | ○ درصد پیشرفت در توسعه و استقرار سامانه مدیریت پروژه ○ تعداد پروژه‌های تحت کنترل در سامانه مدیریت پروژه | پایش و نظارت بر وضعیت پروژه‌ها اعم از پژوهشی، کاربردی، توسعه‌ای و غیره | تهیه و استقرار سامانه مدیریت پروژه متناسب با نیازهای مرکز | I3S2-O4-AP2 | تهیه و استقرار سامانه‌های نرم‌افزاری مورد نیاز | I3S2-O4 | توسعه زیرساخت‌ها، فناوری‌ها و قابلیت‌های سازمانی متناسب با مأموریت‌های مرکز | I3S2 |
| I | گروه پایش، نظارت و ارزیابی عملکرد با همکاری گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | ○ درصد پیشرفت در توسعه و استقرار راهبردها ○ تعداد برنامه‌های عملیاتی که از طریق سامانه پایش می‌شود | پایش و نظارت بر روند اجرای برنامه‌ها و دستیابی به اهداف راهبردی | تهیه و استقرار سامانه مدیریت راهبردها متناسب با نیازهای مرکز | I3S2-O4-AP3 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|---|---|---|-------------|---|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | گروه پایش، نظارت و ارزیابی عملکرد با همکاری گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | ○ درصد پیشرفت در توسعه و استقرار سامانه BPMS ○ تعداد فرایندها/ سامانه‌های عملیاتی شده در بستر BPMS | یکپارچه‌سازی پایگاه‌های داده به منظور تسهیل و تسریع فرایند تهیه گزارش‌های مورد نیاز و پاسخگویی به نامه‌های وارده و مدیریت، بهبود و مکانیزه کردن فرایندهای کاری مرکز | تهیه و استقرار سامانه یکپارچه سازی داده‌ها و مدیریت فرایندهای سازمانی (BPMS) متناسب با نیازهای مرکز | I3S2-O5-API | تهیه و استقرار سامانه یکپارچه‌سازی داده‌ها و مدیریت فرایندهای سازمانی | I3S2-O5 | | |
| O | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI با همکاری معاونت پژوهش و فناوری | ○ حجم ریالی درآمد کسب شده از محل پروژه‌های کارفرمایی ○ حجم ریالی درآمد کسب شده از محل ارائه خدمات مشاوره | کسب درآمدهای اختصاصی از محل پروژه‌های کارفرمایی و ارائه خدمات مشاوره‌ای از طریق گروه‌های پژوهشی و مرکز شبکه سیاست‌پژوهی | جذب و اجرای طرح‌های پژوهشی و خدمات مشاوره‌ای در سطح سازمان‌های دولتی و خصوصی | I3S3-O1-API | افزایش کاربست پذیری دستاوردهای پژوهشی در عرصه STI | I3S3-O1 | متنوع‌سازی منابع درآمدی و مدیریت بهرور دارایی‌های مشهود و نامشهود | I3S3 |
| I | معاونت پژوهش و فناوری | ○ حجم اعتبارات جذب شده از نهادهای منطقه‌ای و بین‌المللی | جذب اعتبارات پژوهشی از نهادهای منطقه‌ای و بین‌المللی | تدوین و اجرای طرح جذب اعتبارات پژوهشی در حوزه STI از نهادهای منطقه‌ای و بین‌المللی | I3S3-O1-AP2 | | | | |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|--|--|--|--|-------------|---|---------|---|------|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | گروه همکاری‌های علمی، مستندسازی و انتشارات | ○ حجم ریالی درآمد کسب شده از محل انتشارات | کسب درآمدهای اختصاصی از محل انتشارات | تدوین و اجرای طرح درآمدزایی از محل انتشارات مرکز | I3S3-O1-AP3 | | | | |
| I | شبکه ملی سیاست‌پژوهی STI، مدیریت منابع مالی و گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات | ○ تعداد خدمات سامانه محور ارائه شده در عرصه STI ○ تعداد کسب‌وکارهای ارائه دهنده خدمات مشارکتی | ایجاد کسب‌وکارهای سامانه محور در عرصه STI | توسعه مشارکتی خدمات سامانه محور در حوزه STI با رویکرد کسب درآمدهای اختصاصی | I3S3-O1-AP4 | | | | |
| I | مدیریت منابع مالی | ○ درصد تکمیل فرم‌های مربوطه در دستورالعمل‌های سازمان برنامه و بودجه ○ درصد پیاده‌سازی سنجه‌های عملکرد در سیستم مالی ○ تعداد گزارش‌های عملکردی تهیه شده ○ درصد پیشرفت در محاسبه بهای تمام شده خدمات و زیرفعالیت‌ها در مراکز فعالیت اصلی و پشتیبانی | اجرای سیاست مالی مرکز و پیاده‌سازی بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد و قیمت تمام شده خدمات و کالا | اجرای طرح بودجه‌ریزی عملیاتی همسو با سند برنامه راهبردی مرکز | I3S3-O2-API | تخصیص بهینه منابع و ارتقای بهره‌وری سرمایه‌های مرکز با رویکرد مسأله‌محوری | I3S3-O2 | متنوع‌سازی منابع درآمدی و مدیریت بهره‌ور دارایی‌های مشهود و نامشهود | I3S3 |

| برنامه‌های عملیاتی | | | | | | اهداف راهبردی | | راهبردها | |
|--------------------|-------------------|--|--|---|-------------|---------------|----|----------|----|
| R/O/I | مسئول انجام | واحد سنجش | خروجی مورد انتظار | عنوان برنامه | کد | عنوان | کد | عنوان | کد |
| I | مدیریت منابع مالی | ○ تعداد مسأله‌های شناسایی شده در زمینه ارتقای بهره‌وری عرصه اقتصادی مرکز ○ تعداد برنامه‌های اجرا شده برای حل مسائل بهره‌وری عرصه اقتصادی مرکز | ارتقای بهره‌وری عرصه اقتصادی مرکز | شناسایی و حل مسائل بهره‌وری حوزه اقتصادی مرکز | I3S3-O2-AP2 | | | | |
| I | مدیریت منابع مالی | ○ حجم ریالی درآمدهای کسب شده از محل سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت و بلندمدت | کسب درآمدهای اختصاصی از محل سرمایه‌گذاری و فعالیت در بازارهای مالی | تدوین و اجرای طرح افزایش نرخ بهره‌وری دارایی‌های مالی با رویکرد سرمایه‌گذاری | I3S3-O2-AP3 | | | | |
| O | مدیریت منابع مالی | ○ حجم ریالی هدایا و کمک‌های جذب شده | جذب هدایا و کمک‌های خیرین | تدوین و اجرای طرح جذب هدایا و کمک‌های دریافتی از نهادهای سازمان‌ها و خیرین در داخل کشور | I3S3-O2-AP4 | | | | |

پیوست یک: مستندات مأموریت، چشم‌انداز و راهبردها در اسناد بالادستی

انسجام و ارتباط ارکان جهت ساز و راهبردهای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور با اسناد بالادستی در فرایند بازنگری و تدوین سند برنامه راهبردی این مرکز مورد توجه بوده است. جدول ۶ چگونگی ارتباط کلیدواژه‌های مورد استفاده در ارکان جهت ساز و راهبردهای ذکر شده در سند برنامه راهبردی مرکز را با اسناد بالادستی نشان می‌دهد.

جدول ۶- ارتباط کلیدواژه‌های سند برنامه راهبردی با اسناد بالادستی

| کلیدواژه‌ها در برنامه راهبردی | عنوان سند بالادستی | متن مرتبط از سند بالادستی | مفاد مرتبط در سند بالادستی |
|-------------------------------|--|---|---|
| هوشمندی راهبردی | برنامه پیشنهادی وزیر جهت تصدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری | آینده‌نگاری پژوهش و فناوری در کلیه موضوعات علمی و هدایت بخشی از پژوهش‌ها به سمت آن | حوزه پژوهش و فناوری- بند ۳۷ |
| | سند اهداف، وظایف و تشکیلات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری | شناسایی مزیت‌های نسبی، قابلیت‌ها، استعدادها و نیازهای پژوهش و فناوری کشور بر مبنای آینده‌نگری و آینده‌پژوهی | ماده ۲، بند الف-۱ |
| پایش و ارزیابی سیاست‌ها | سیاست‌های کلی علم و فناوری | ساماندهی و تقویت نظام‌های نظارت، ارزیابی، اعتبارسنجی و رتبه‌بندی در حوزه‌های علم و فناوری | بند ۲-۳ |
| | سند تحول دولت مردمی | بهبود میزان کارآمدی نظام سیاست‌گذاری، مدیریت و برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی نهاد آموزش عالی | مبحث علم و آموزش عالی- نشانگرهای وضعیت مطلوب |
| سیاست پژوهی مسئله‌محور | نقشه جامع علمی کشور | جهت‌دهی آموزش، پژوهش و فناوری به سمت حل مشکلات و رفع نیازهای کشور | راهبرد کلان ۷ |
| | سند تحول دولت مردمی | نقش‌سپاری نظام‌مند به دانشگاه‌ها ^۱ در مطالعه و سیاست‌پژوهی مسائل و چالش‌های پیش‌روی دولت و بخش خصوصی | مبحث علم و آموزش عالی- چالش ۲- عامل ۳- راهبرد ۱ |
| | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | بررسی و شناسایی نیازهای پژوهشی کشور در حوزه تخصصی سیاست‌گذاری علمی کشور و تدوین طرح‌های پژوهشی متناسب برای رفع این نیازها | ماده ۲- بند ۱ |

۱. مقصود از دانشگاه در سند تحول دولت مردمی، دانشگاه‌ها، مؤسسات آموزش عالی و مراکز پژوهشی و فناوری می‌باشد که به اختصار دانشگاه گفته شده است.

| مفاد مرتبط در سند بالادستی | متن مرتبط از سند بالادستی | عنوان سند بالادستی | کلیدواژه‌ها در برنامه راهبردی |
|--------------------------------|---|--|---|
| ماده ۲- بند ۴ | اشاعه دانش و نگرش‌های نوین در زمینه سیاست‌گذاری علمی کشور و انتقال آن به دست‌اندرکاران حوزه سیاست‌گذاری علمی کشور و ارائه نتایج کسب شده در راستای تصمیم‌سازی مسئولان ذی‌ربط | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | سیاست‌سازی و مشاوره سیاستی |
| ماده ۲- بند ۶ | ارائه خدمات علمی-تخصصی و مشاوره به اشخاص حقیقی و حقوقی بر اساس نتایج حاصل از فعالیت‌های پژوهشی و فناوری انجام شده در مرکز | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | اشاعه، ترویج و توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI |
| ماده ۲- بند ۵ | انتشار و انتقال تازه‌ترین داده‌ها و دستاوردهای مطالعاتی و پژوهشی در زمینه سیاست‌گذاری علمی کشور | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | شکل‌دهی شبکه‌های سیاستی و دیگر زیرساخت‌های مورد نیاز برای ارتقای پژوهش‌های سیاستی |
| بند ۱۷ | توسعه شبکه‌های علم، فناوری و نوآوری با همکاری متقابل مؤسسات علمی و پژوهشی، صنایع و دولت در فرایند تولید کالا و خدمات | الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت | تقویت تعاملات و مشارکت در پژوهش‌های سیاستی عرصه STI در سطح منطقه‌ای، جهان اسلام و بین‌المللی |
| ماده ۱- بند ۲ | زمینه‌سازی و ایجاد زیرساخت‌های مناسب برای ارتقای فعالیت‌های پژوهشی در زمینه سیاست‌گذاری علمی و دانش‌های مرتبط | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | برنامه پیشنهادی وزیر جهت تصدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری |
| حوزه پژوهش و فناوری- بند ۱۵ | گسترش ارتباطات و همکاری بین‌المللی جهت تبادلات علمی بیشتر | برنامه پیشنهادی وزیر جهت تصدی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری | سیاست‌های کلی علم و فناوری |
| بند ۶ | گسترش همکاری و تعامل فعال، سازنده و الهام‌بخش در حوزه علم و فناوری با سایر کشورها و مراکز علمی و فنی معتبر منطقه‌ای و جهانی | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | سیاست‌های کلی علم و فناوری |
| ماده ۲- بند ۳ | همکاری پژوهشی با دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی و فناوری و مراکز علمی دولتی و غیردولتی داخل و خارج کشور | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه |
| بند ۲۰ | افزایش شتاب پیشرفت و نوآوری علمی و فناوری و تجاری‌سازی آن‌ها | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | افزایش کاربست‌پذیری دستاوردهای پژوهشی |
| ماده ۱- بند ۳ | تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی | اساسنامه مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور | |

| مفاد مرتبط در سند بالادستی | متن مرتبط از سند بالادستی | عنوان سند بالادستی | کلیدواژه‌ها در برنامه راهبردی |
|--|---|------------------------------------|--|
| گام دوم و سرفصل‌ها و توصیه‌های اساسی در پرتو امید و نگاه خوش‌بینانه به آینده - بخش علم و پژوهش | دستیابی به قله‌های دانش جهان | بیانیه گام دوم انقلاب | کسب مرجعیت علمی |
| مبحث علم و آموزش عالی - نشانگرهای وضعیت مطلوب | مرجعیت علمی | سند تحول دولت مردمی | |
| مبحث علم و آموزش عالی - چرخش‌های تحول‌آفرین | چرخش تحول‌آفرین از پژوهش صرفاً معطوف به ارتقای جایگاه علمی بین‌المللی به پژوهش نیازمحور، مزیت‌محور و اولویت‌محور | سند تحول دولت مردمی | گسترش پژوهش‌های سیاستی در راستای پاسخ‌گویی به نیازها و مسائل مهم کشور |
| بند ۲۰ | افزایش شتاب پیشرفت و نوآوری علمی و فناوری و تجاری‌سازی آن‌ها به ویژه در حوزه‌های اطلاعات و ارتباطات و زیست‌فناوری و ریزفناوری و انرژی‌های نو و تجدید پذیر. | سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه | توانمندسازی و میانجی‌گری در راستای تقویت اکوسیستم‌های نوآوری و تسهیل‌گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی - فنی کشور |
| بند ۲-۴ | ساماندهی نظام ملی آمار و اطلاعات علمی، پژوهشی و فناوری جامع و کارآمد | سیاست‌های کلی علم و فناوری | مدیریت و تحلیل داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی |

پیوست دو: ارتباط نقش‌ها و مسئولیت‌ها با چشم‌انداز و مأموریت مرکز

در جدول ۷ انطباق نقش‌ها و مسئولیت‌های تعریف‌شده برای مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور با چشم‌انداز و مأموریت ترسیم‌شده بررسی شده است.

جدول ۷- انطباق نقش‌ها و مسئولیت‌ها با چشم‌انداز و مأموریت مرکز

| نقش‌ها | وظایف و مسئولیت‌ها | کلیدواژه‌های مرتبط در چشم‌انداز و مأموریت |
|--|---|--|
| توسعه هوشمندی راهبردی در عرصه سیاستی STI | شناسایی و اولویت‌بندی مسائل و نیازهای ملی و بخشی کشور در عرصه سیاست‌های STI | (۱) سیاست‌پژوهی مسئله‌محور |
| | انجام مطالعات آینده‌پژوهی و مشارکت در تدوین نقشه‌های راه علم، فناوری و نوآوری | (۲) کانون اندیشه‌ورزی و سیاست‌سازی در عرصه STI |
| | جهت‌دهی و هدایت پژوهش‌های سیاستی کشور به سمت حل مسائل اولویت‌دار | (۳) گسترش و جهت‌دهی پژوهش‌های سیاستی |
| | شناسایی و مطالعه تطبیقی ساختارها و فعالیت‌های نهادهای سیاست‌پژوهی بین‌المللی در عرصه STI | (۴) توسعه الگوهای مشارکتی |
| | ارزیابی و پیمایش بر روی شاخص‌های مرتبط با فرایندها، کارکردها و دستاوردهای نظام STI | (۵) مدیریت و تحلیل داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی کشور در عرصه STI |
| | مدیریت، یکپارچه‌سازی و تحلیل داده‌های عرصه STI | (۶) پاسخ‌گویی به نیازها و مسائل مهم ملی، بخشی و موضوعی در عرصه سیاست‌های STI |
| پایش و ارزیابی سیاست‌ها در عرصه STI | دیدهبانی، پایش و ارزیابی سیاست‌های عرصه STI در سطح ملی و بخشی | (۱) هوشمندی راهبردی، تدوین، پایش، ارزیابی و بهبود سیاست‌ها |
| | دیدهبانی، پایش و ارزیابی سیاست‌های عرصه STI در سطح منطقه‌ای، جهان اسلام و بین‌المللی | (۲) سیاست‌پژوهی و سیاست‌سازی |
| | دیدهبانی، پایش و ارزیابی وضعیت رقابتی ایران در منطقه در عرصه علم، فناوری و نوآوری | |
| | مشارکت و همکاری در نظام‌های بین‌المللی پایش و ارزیابی شاخص‌های عملکرد علم، فناوری و نوآوری به عنوان کانون ملی | |
| سیاست‌پژوهی مسئله‌محور در عرصه STI | تهیه و انتشار گزارش‌های سیاستی متناسب با مسائل و نیازهای مدیران و سیاست‌گذاران عرصه STI | (۱) سازمانی تخصصی با مرجعیت علمی در سیاست‌پژوهی مسئله‌محور |
| | پیامدسنجی و شبیه‌سازی مداخلات سیاستی با هدف تسهیلگری و پیشنهاد راهکارهای حل مسئله به سیاست‌گذاران عرصه STI | (۲) اندیشه‌ورزی و سیاست‌سازی |
| | انجام مطالعات آینده‌پژوهی و سیاست‌پژوهی در زمینه مسائل و نیازهای اصلی کشور نظیر انرژی، دفاعی، زیست‌محیطی، اجتماعی | (۳) گسترش و جهت‌دهی پژوهش‌های سیاستی |
| | برگزاری نشست‌ها و میزهای تخصصی با هدف چندجانبه‌اندیشی و تبادل نظرات در خصوص نیازها و مسائل سیاستی عرصه STI | (۴) پشتیبانی و مشاوره به نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری |
| | انجام مطالعات سیاستی برای حمایت از توسعه علوم انسانی و اجتماعی بر پایه مبانی بومی و جنبش نرم‌افزاری در کشور | |
| | | |

| نقش‌ها | وظایف و مسئولیت‌ها | کلیدواژه‌های مرتبط در چشم‌انداز و مأموریت |
|--|--|--|
| پژوهش، سیاست‌سازی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | مشارکت در انجام پژوهش‌های سیاستی ملی و بخشی در عرصه STI | (۱) سیاست‌پژوهی مسأله‌محور و سیاست‌سازی در عرصه STI |
| | پژوهش و مشاوره در زمینه‌هایی نظیر تدوین نقشه راه و آینده‌نگاری ملی و بخشی در عرصه STI | (۲) پشتیبانی و مشاوره به نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری |
| | انجام پژوهش‌های پشتیبان برای تدوین پیش‌نویس اسناد بالادستی نظیر برنامه‌های توسعه و اسناد سیاستی مورد نیاز | (۳) کسب مرجعیت علمی و گسترش و هدایت پژوهش‌های سیاستی کشور |
| | پژوهش و مشاوره در زمینه تأمین مالی و جلب مشارکت و حمایت نهادهای مدنی در عرصه STI | (۴) راهبری جریان گفت‌وگوهای علم، فناوری و نوآوری |
| | پژوهش و مشاوره در زمینه وجوه اخلاقی علم و فناوری و توسعه پایدار | (۵) پاسخ‌گویی به نیازها و مسائل مهم ملی، بخشی و موضوعی در عرصه سیاست‌های STI |
| | ارائه خدمات مشاوره سیاستی و هوشمندی راهبردی به سازمان‌ها و نهادهای عرصه STI در داخل کشور | |
| | انجام مطالعات نظری و کسب مرجعیت علمی در عرصه سیاست‌گذاری STI | |
| | برگزاری نشست‌ها، میزها و کرسی‌های نظریه‌پردازی و اندیشه‌ورزی در عرصه سیاست‌گذاری STI | |
| اشاعه، ترویج و توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI | توسعه و گسترش پژوهش‌های سیاستی در سطح کشور | (۱) گسترش و جهت‌دهی پژوهش‌های سیاستی |
| | اطلاع‌رسانی دستاوردها و افزایش سطح آگاهی جامعه در عرصه STI | (۲) کانون اندیشه‌ورزی و سیاست‌سازی |
| | طراحی و برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های توانمندسازی برای تصمیم‌گیران، سیاست‌گذاران، متخصصین و فعالان عرصه STI | (۳) کانون توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI |
| | توسعه فعالیت‌های ترویجی در سطح نهادهای علمی، صنعتی، سیاست‌گذار و حاکمیتی | (۴) راهبری جریان گفت‌وگوهای علم، فناوری و نوآوری |
| | اشاعه، انتشار و ترویج دستاوردهای پژوهشی و راهبری جریان گفت‌وگوها در عرصه STI | (۵) کسب مرجعیت علمی در عرصه STI |
| | برگزاری/ حمایت از برگزاری رویدادهای علمی (اعم از کنفرانس‌ها، همایش‌ها، جشنواره‌ها و غیره) در عرصه STI | |
| | تربیت متخصصین و مشاورین سیاست‌پژوهی و سیاست‌گذاری عرصه STI | |
| | | |

| نقش‌ها | وظایف و مسئولیت‌ها | کلیدواژه‌های مرتبط در چشم‌انداز و مأموریت |
|---|---|---|
| شکل‌دهی شبکه‌های سیاستی و دیگر زیرساخت‌های مورد نیاز برای ارتقای پژوهش‌های سیاستی در عرصه STI | شکل‌دهی و توانمندسازی شبکه‌های سیاستی در سطح کشور | (۱) توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI |
| | شناسایی و ارزیابی ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و صنعتی کشور در عرصه سیاست‌پژوهی STI | (۲) ایجاد زیرساخت‌های توانمندساز نظیر شبکه‌های سیاستی |
| | ایجاد شبکه نخبگان علمی و اجرایی در عرصه سیاست‌پژوهی ملی، بخشی و منطقه‌ای | (۳) توانمندسازی و میانجی‌گری در راستای تقویت اکوسیستم‌های نوآوری کشور |
| | شبکه‌سازی و بهره‌گیری از قابلیت‌های انجمن‌های علمی و صنعتی، کانون‌های تفکر و هسته‌های اندیشه‌ورز | (۴) گسترش و هدایت پژوهش‌های سیاستی کشور |
| | توسعه همکاری با نهادهای سیاست‌پژوهی و انجمن‌های حرفه‌ای STI در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی | |
| | توسعه مدل‌های مشارکتی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های شبکه‌ای و بیرونی در فرایند سیاست‌پژوهی | |
| | طراحی و توسعه زیرساخت‌ها و سامانه‌های نرم‌افزاری جهت پشتیبانی و ارتقای پژوهش‌های سیاستی در عرصه STI | |
| تقویت تعاملات و مشارکت در پژوهش‌های سیاستی عرصه STI، جهان اسلام و بین‌المللی | تقویت شبکه تعاملات بین‌المللی و حضور در مجامع منطقه‌ای و بین‌المللی در عرصه STI | (۱) توسعه الگوهای مشارکتی |
| | عقد تفاهم‌نامه‌های همکاری با نهادها و سازمان‌های فعال در عرصه سیاست‌پژوهی در سطوح منطقه‌ای و بین‌المللی | (۲) گسترش و جهت‌دهی پژوهش‌های سیاستی |
| | مشارکت در انجام پژوهش‌های سیاستی و ارائه خدمات مشاوره‌ای در سطح منطقه‌ای، جهان اسلام و بین‌المللی | (۳) مرجعیت علمی |
| | شناسایی و جذب اعتبارات پژوهشی بین‌المللی در زمینه پژوهش‌های سیاستی | |
| | اخذ نمایه‌های بین‌المللی برای نشریات مرکز و انتشار دوره‌ای آنها | |
| کاربست‌پذیری دستاوردهای پژوهشی در عرصه سیاست‌های STI | جذب و اجرای طرح‌های پژوهشی در سطح سازمان‌های دولتی و خصوصی | (۱) سیاست‌پژوهی مسأله‌محور |
| | تهیه و ارائه بسته‌های خدمات مشاوره‌ای به سازمان‌های دولتی و خصوصی | (۲) کانون اندیشه‌ورزی و سیاست‌سازی |
| | ارائه خدمات سیاست‌پژوهی و مشاوره‌ای در سطح سازمان‌های دولتی و خصوصی | (۳) توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI |
| | تهیه و انتشار کتب تخصصی در عرصه STI با بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی و بیرونی | (۴) پاسخ‌گویی به نیازها و مسائل مهم ملی، بخشی و موضوعی در عرصه |
| | طراحی و برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی در عرصه‌های سیاستی STI | (۵) راهبری جریان گفتمان‌های علم، فناوری و نوآوری |
| | طراحی و توسعه مشارکتی خدمات سامانه محور در عرصه‌های سیاستی STI | |
| | | |
| | | |

| نقش‌ها | وظایف و مسئولیت‌ها | کلیدواژه‌های مرتبط در چشم‌انداز و مأموریت |
|---|---|--|
| پشتیبانی از دبیرخانه شورای عالی عتف | پشتیبانی علمی از کمیسیون‌های دبیرخانه شورای عالی عتف | (۱) پشتیبانی و مشاوره به نهادهای حکمرانی و سیاست‌گذاری به ویژه وزارت عتف |
| | طراحی و توسعه مشارکتی خدمات سامانه محور در عرصه‌های سیاستی STI | (۲) کانون اندیشه‌ورزی، سیاست‌سازی و توانمندسازی |
| یکپارچه‌سازی و مدیریت داده‌های کشور در عرصه STI | یکپارچه‌سازی و مدیریت داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی کشور در عرصه STI | (۱) مدیریت و تحلیل داده‌های سیاستی |
| | تدوین قوانین و مقررات و استانداردهای ذخیره‌سازی و نگهداری داده‌های کشور در عرصه STI | (۲) مدیریت و تحلیل داده‌های سامانه‌های ملی و بین‌المللی کشور در عرصه STI |
| | توسعه و به‌کارگیری خدمات تحلیل داده، یادگیری ماشینی و هوش مصنوعی در فرایند سیاست‌پژوهی | |
| توانمندسازی و میانجی‌گری در راستای تقویت اکوسیستم‌های نوآوری و تسهیل‌گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | حمایت و توسعه کسب‌وکارهای دانش‌بنیان در زمینه پژوهش‌های سیاستی | (۱) شبکه‌سازی و توانمندسازی در راستای تقویت اکوسیستم‌های نوآوری کشور |
| | حمایت و انجام پژوهش در زمینه نوآوری در روش‌ها و تکنیک‌های سیاست‌پژوهی و مشاوره سیاستی در عرصه STI | (۲) سیاست‌پژوهی مسأله محور |
| | برگزاری رویدادها و نشست‌های چندجانبه اندیشی در زمینه تقویت اکوسیستم‌های نوآوری | (۳) حل مسائل سیاستی ملی و بخشی اولویت دار در عرصه STI |
| | انجام پژوهش‌های نظری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | (۴) راهبری جریان‌گفت‌مان‌های علم، فناوری و نوآوری |
| | سیاست‌پژوهی، پیام‌دسنجی و توسعه مداخلات سیاستی در راستای گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | (۵) کانون اندیشه‌ورزی، سیاست‌سازی و توانمندسازی در عرصه‌های سیاستی STI |
| | برگزاری رویدادها و نشست‌های چندجانبه اندیشی در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | |
| | مشاوره سیاستی و تسهیلگری در زمینه گذار به پایداری در نظام‌های اجتماعی-فنی کشور | |
| | | |



مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور
تهران، میدان ونک، خیابان ملاصدرا، خیابان شیراز جنوبی، خیابان قانعی‌راد، شماره ۹
وبگاه: www.nrisp.ac.ir تلفن: ۸۸۰۳۶۱۴۴

