



آزمایشگاه سیاستی  
مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

# کمپ جامع تفکر آزمایشگاه سیاستی

---

اینجا تفکر حاکم است!

---

## آزمایشگاه سیاستی

---

تابستان ۱۴۰۱

# درباره آزمایشگاه سیاستی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور، به عنوان کانون تفکر در زمینه سیاست پژوهی و سیاست سازی علم، پژوهش و فناوری در سطح ملی و همچنین در راستای نیازهایی که در شورای عالی عتف و وزارت علوم، تحقیقات و فناوری تعریف و مقرر شده نقش آفرینی می نماید. سیاستگذاری جزءنگر در چارچوب تعریف شده علوم و تحقیقات گرفته تا سیاست پژوهی کلان نگر و جامع برای توسعه فناوری و نوآوری، پژوهش های اقتصادی، اخلاقی، فلسفی و ابعاد اجتماعی و انسانی علم، فناوری و نوآوری و همچنین ارزیابی تصمیمات و سیاست ها و دستاوردهای علمی و فناورانه از ماموریت های اساسی این مرکز است.

این مرکز، مجموعه مرکز نوآوری خود را با عنوان "آزمایشگاه سیاستی" و با رویکرد سیاستگذاری باز و مشارکتی و با همکاری ذینفعان و از طریق شبکه ها، مشارکت ها، اتحادها و همکاری های مابین بخش های مختلف عمل می کنند و بین منابع متنوعی از حوزه های سیاسی، دانشگاهی و ... و با هدف و ماموریت کاهش شکاف میان بازیگران مختلف حوزه سیاستی که در زمینه ی علم، فناوری و نوآوری فعالیت می نماید.

در حقیقت آزمایشگاه سیاستی با الهام از آزمایشگاه های زنده که کاربران نهایی را در فرآیندهای طراحی محصول مشارکت میدهند، در پی شناسایی چالش های روز حوزه سیاستگذاری علم و فناوری در زیست بوم نوآوری با هدف کاهش شکاف بین طراحی تا اجرای سیاست ها و حل مسائل واقعی کشور است.





# درباره راجونه

گروه پژوهشی مدیریت راهبردی و عملکرد راجونه، مؤسسه ای دانش بنیان دارای مجوز از وزارت علوم، تحقیقات و فناوری است. راجونه در سال ۱۳۹۴ با هدایت دکتر محمد ابویی اردکان، عضو هیئت علمی دانشکده مدیریت دانشگاه تهران و با همراهی جمعی از دانشجویان و فارغ التحصیلان دانشکده مدیریت دانشگاه تهران آغاز به کار کرد. امروز راجونه به پشته‌های شبکه قوی متخصصان خود شامل اعضای هیئت علمی و فارغ التحصیلان بهترین دانشگاه‌های کشور به ارائه خدمات در سه حوزه پژوهش، مشاوره و آموزش مشغول است. آموزش‌های راجونه مبتنی بر نتایج پژوهش‌های صورت گرفته در این گروه پژوهشی و بر مبنای روش‌های نوین آموزشی دنیا طراحی می‌شوند. ما در طراحی دوره‌های آموزشی راجونه از رویکرد تفکر طراحی استفاده می‌کنیم. ما معتقدیم برای آموزش اثربخش و ارتقا سطح یادگیری، باید به تمام مراحل مسیر تجربه یادگیرندگان توجه کنیم و در راستای رسیدن به این هدف به ارائه خدمات در زمینه برگزاری کارگاه‌های آموزشی تعاملی، بوت کمپ‌های توانمندسازی، بازی‌های آموزشی، برگزاری برنامه‌های کوچینگ و منتورینگ و هدایت‌گری مسیر مطالعاتی و... می‌پردازیم. رویکرد یادگیری حین عمل و استفاده از گیمیفیکیشن در تمامی مراحل دوره‌های آموزشی راجونه جاری است. راجونه همسفر شما در مسیر یادگیری است و تلاش می‌کند تجربه‌ای عمیق در یادگیری را برای شما طراحی کند.

## درباره تینکا

یکی از ابعاد مدل شایستگی مدیران قابلیت‌های ذهنی است که مربوط به شایستگی‌های مهارت ادراکی و حل مسئله است. انواع مختلف تفکر به این بعد از مدل شایستگی مرتبط است و ارتقای تفکر خلاق، تفکر تحلیلی، تفکر انتقادی، تفکر طراحی، تفکر سیستمی و تفکر استراتژیک در راستای ارتقای شایستگی‌های مهارت ادراکی و حل مسئله است. برنامه جامع یادگیری تفکر تینکا، به عنوان یکی از محصولات توسعه یافته راجونه، برنامه‌ای تخصصی برای ارتقای مهارت حل مسئله، تصمیم‌گیری و تفکر است.

تینکا برنامه جامع یادگیری تفکر، بستری برای یادگیری مهارت‌های تفکر با رویکرد یادگیری در حین عمل است. در دیدگاه تینکا تفکر یک عمل است نه فعالیت. تینکا شی اسلوب تفکر را با استفاده از ابزارهای مختلف و در سطوح مختلف به مدیران، سازمانها و افراد آموزش می‌دهد



# آزمایشگاه سیاستی چه می کند؟



آزمایشگاه سیاستی مبتنی بر نظریه هایی نظیر "سیاست گذاری باز" و مفاهیمی مانند ارزش آفرینی مشترک یا "هم آفرینی"، میان بازیگران مختلف حوزه سیاست علم، فناوری و نوآوری اعم از سیاستگذاران، سیاست ورزان و سیاست پژوهان تعامل برقرار می کند. لذا آزمایشگاه به عنوان یکی از ابزارهای مورد استفاده در حوزه سیاستگذاری باز تعریف می شود که هدف آن سیاستگذاری مشارکتی با استفاده از منابع خارجی است.

در میان یکی از پیش نیازهای دستیابی به این هدف، ایجاد شبکه ای از افراد متخصص است که به مفاهیم حل مسئله و تفکر علاقمند هستند.  
و البته کمک به توانمندسازی هر چه بیشتر آنهاست.

# چرا باید تفکر حاکم باشد؟!

متفاوت بودن و داشتن عملکرد بهتر برای رقابت در این عصر تنها به دستیابی به داده ها محدود نمی‌شود و مزیت رقابتی واقعی به دسترسی به منابع اطلاعات نیست. تنها عاملی که به شما کمک می‌کند تا ریزنی های معنا دارتری داشته باشید و سرعت و دقت شما در حل مسئله و تصمیم گیری بالا رود ظرفیت تفکر شما و افراد سازمان شماست.

کمپ جامع تفکر، بستری برای تقویت مهارت های تفکر با رویکرد یادگیری حین عمل است. طی این کمپ علاوه بر اینکه دانش مرتبط از طریق اساتید و با انجام تمرینات تعاملی به مخاطبان منتقل می‌شود.

تلاش بر آن است که به وسیله مطالعات مورد کاوی، تمرین های عملی، کاربرد تکنیک ها در حل مسئله و شرکت در اتاق فرار تفکر و بازی رومیزی شهریار آکنت از طریق بازی وار سازی مسائل، مهارت مرتبط نیز تمرین و نهادینه سازی شود.



# در این رویداد چه خواهیم کرد؟

مدت زمان دوره آموزشی	عنوان دوره آموزشی	ردیف
۴ ساعت کارگاه حضوری و ۴ ساعت بازی اتاق فرار	بسته تفکر خلاق	۱
۴ ساعت کارگاه حضوری	بسته تفکر تحلیلی	۲
۴ ساعت کارگاه حضوری	بسته تفکر انتقادی	۳
۴ ساعت کارگاه حضوری	بسته تفکر طراحی	۴
۴ ساعت کارگاه حضوری	بسته تفکر سیستمی	۵
۴ ساعت کارگاه حضوری و ۴ ساعت بازی رومیزی	بسته تفکر استراتژیک	۶

برای تکمیل فرآیند یادگیری بهتر است مخاطبان در هر ۶ بسته آموزشی شرکت کنند. اما بسته‌ها به گونه‌ای طراحی شده که در صورت تمایل امکان شرکت به صورت موردی وجود دارد.

# بسته 1: تفکر خلاق

خلاقیت فرایند تولید ایده های متعدد و معنادار است. استفاده از خلاقیت در زندگی، نیازمند تجربه و خبرگی در دانش تخصصی، آشنایی با مهارت های تفکر خلاق و نهایتاً داشتن انگیزه برای حل مسئله است. دوره آموزش تفکر خلاق، با آموزش ابعاد مختلف تفکر خلاق از جمله منابع کسب خلاقیت، ویژگی های افراد خلاق و ابعاد مورد نیاز برای پرورش خلاقیت درونی، به شما کمک می کند تا بتوانید در مواجهه با شرایط مختلف، راه حل ها و ایده های خلاقانه پیدا کنید. همچنین در این دوره تلاش شده است مطالب آموزشی ارائه شده در یک جلسه بازی (اتاق فرار تفکر خلاق تینکا: تهران\_آکیت) اتاق فرار تمرین شود.

پس از شرکت در دوره آموزش تفکر خلاق، شما میتوانید با پرورش قوه خلاقیت خود، ایده های متعدد با رویکردی متفاوت و خلاقانه را ارائه کنید و برای حل مسئله خلاقانه آماده شوید.

## دوره پیش نیاز

تفکر خلاق همراه با تفکر تحلیلی پیش نیاز تمام تفکرها است. و خود پیش نیازی ندارند.

## زمان برگزاری

زمان بازی سانس اول صبح ۱۴۰۱/۰۶/۱۸  
سانس دوم عصر ۱۴۰۱/۰۶/۱۸

۱۴۰۱/۰۶/۱۵  
ساعت ۱۶ تا ۲۰

## مدرس دوره



مهندس محمود کریمی

# بسته 2: تفکر تحلیلی

تفکر تحلیلی مهارت روبرو شدن و حل یک مسئله با کمک جمع آوری داده ها و بررسی اطلاعات است. در دوره آموزش تفکر تحلیلی، شما با یادگیری فرایند حل مسئله و بررسی هر یک از مراحل آن به کمک مثال های ملموس، به این مهارت مجهز خواهید شد. در پایان این دوره، با فراگیری ابزارهای لازم برای حل مسئله و پرورش ویژگی های تحلیلی خود، میتوانید هر مسئله ای را در زندگی فردی یا کاری خود شناسایی کرده، آن را به اجزای کوچکتر تقسیم کنید و برای آن راه حلی مناسب ارائه دهید. پس از شرکت در دوره آموزش تفکر تحلیلی، شما میتوانید با اطلاعات اطراف خود را با دیدی متفاوت تحلیل و بررسی و راه حل هایی کارآمد برای حل مسائل خود ارائه دهید

## دوره پیش نیاز

تفکر تحلیلی همراه با تفکر خلاق پیش نیاز تمام تفکرها است. و خود پیش نیازی ندارند.

## زمان برگزاری

۱۴۰۱/۰۶/۲۲

ساعت ۱۴ تا ۱۸

## مدرس دوره



دکتر جلیل حیدری



# بسته 3: تفکر انتقادی

تفکر انتقادی، تفکر معقول و متاملانه برای داوری یا تصمیم گیری است. فرد مجهز به تفکر انتقادی می تواند صدق و کذب یک گزاره یا عمل را تشخیص دهد. اما چگونه تفکر انتقادی می تواند برای سازمان مهم باشد؟ چگونه می توان از رویکردی انتقادی در زندگی کاری استفاده کرد؟ و از همه مهم تر چگونه مهارت تفکر نقادانه را در خود پرورش دهیم؟ چه ابزارهایی می توانند کمک کننده باشند؟ در پایان دوره آموزش تفکر انتقادی، شما به مهارت تفکر انتقادی و کاربردی آن در زندگی، مجهز خواهید شد.

پس از شرکت در دوره آموزش تفکر انتقادی، شما می توانید گزاره های صحیح و غلط را راحت تر تشخیص دهید و برای پاسخگویی به آن ها در شرایط مختلف آمادگی داشته باشید.

## دوره پیش نیاز

تفکر تحلیلی و خلاق پیش نیاز این دوره آموزشی است.

## زمان برگزاری

۱۴۰۱/۰۶/۲۹

ساعت ۱۴ تا ۱۸

## مدرس دوره



دکتر ابوالفضل گائینی

# بسته 5: تفکر سیستمی

تفکر سیستمی شیوه نگاه کردن به مجموعه‌ای از اجزا و روابط میان آنهاست. نگاه کل‌نگر و سیستمی لازمه بررسی شرایط و برنامه ریزی برای آینده است. در دوره تفکر سیستمی، شما با حل مسئله با رویکرد سیستمی، مفهوم تفکر و رویکرد سیستمی و نحوه استفاده از آن در زندگی کاری خود آشنا خواهید شد. در پایان این دوره شما قادر خواهید بود که با رویکردی سیستمی به مسائل نگاه کنید، سیستم‌ها را تحلیل کنید و برای برنامه‌ریزی و هدایت اتفاقات آینده آماده شوید. پس از شرکت در دوره‌های آموزش تفکر سیستمی، شما می‌توانید با دیدی کل‌نگر به مسائل و مشکلات نگاه کنید، سیستم را بشناسید، اجزا و روابط میان آنها را بررسی کنید و برای آن برنامه ریزی کنید.

## دوره پیش‌نیاز

تفکر تحلیلی و خلاق پیش‌نیاز این دوره آموزشی است.

## زمان برگزاری

۱۴۰۱/۰۷/۱۴

ساعت ۱۴ تا ۱۸

## مدرس دوره

دکتر ایوب محمدیان



# بسته 4: تفکر طراحی

تفکر طراحی، طراحی خدمت یا کالا متناسب با نیاز مشتری است. شناسایی نیازهای مشتریان و ارائه خدمت یا محصول مطلوب به آنها، رویای هر سازمان و کسب‌وکار است. اما چرا سازمان‌ها به تفکر طراحی نیاز دارند؟ تفکر طراحی به شما و کسب‌وکار شما چه کمکی خواهد کرد؟ چگونه می‌توانید از تفکر طراحی به نفع کسب‌وکار خود استفاده کنید؟ برای یافتن پاسخ این سوالات می‌توانید از دوره آموزش تفکر طراحی استفاده کنید. پس از شرکت در دوره آموزش تفکر طراحی، شما می‌توانید نیازهای مشتریان خود را بهتر بشناسید و محصولات و خدمات خود را مطابق با نیاز آن‌ها طراحی و عرضه کنید.

## دوره پیش‌نیاز

تفکر تحلیلی و خلاق پیش‌نیاز این دوره آموزشی است.

## زمان برگزاری

۱۴۰۱/۰۷/۱۸

ساعت ۱۴ تا ۱۸

## مدرس دوره



دکتر محمد ابویی اردکان

# بسته 6: تفکر استراتژیک

تفکر استراتژیک فرایندی است که از تمرکز بر هدف و مقصد شروع شده و با رویکردی کل نگر به تصویر آینده و سناریوپردازی می‌پردازد تا در مقابل اتفاقات آتی، آمادگی ایجاد کند. دوره آموزش تفکر استراتژیک، شما را با مفهوم استراتژی و تفکر استراتژیک آشنا می‌کند، به گونه‌ای که در پایان این دوره شما قادر خواهید بود با مجهز شدن به مهارت‌های تفکر استراتژیک و ابزارهای آن، شرایط فعلی کسب‌وکار خود را تحلیل و برای آینده مطلوب و دلخواهتان برنامه‌ریزی کنید. همچنین در این دوره تلاش شده است مطالب آموزشی ارائه شده در یک جلسه بازی رومیزی بردگیم تفکر استراتژیک تینکا: شهریار آکیت تمرین شود. پس از شرکت در دوره های آموزش تفکر استراتژی، شما می‌توانید با در نظر گرفتن شرایط محیط درونی و بیرونی و عوامل موثر بر وضعیت شما در هر مورد، برای آینده برنامه ریزی کنید.

## دوره پیش نیاز

تفکر تحلیلی، خلاق و سیستمی پیش نیاز این دوره آموزشی است.

## زمان برگزاری

زمان بازی سانس اول ۱۴۰۱/۰۷/۲۸  
سانس دوم ۱۴۰۱/۰۷/۲۹

۱۴۰۱/۰۷/۲۶  
ساعت ۱۴ تا ۱۸

## مدرس دوره



دکتر وحید محمدی



# مخاطبان دوره

- مدیران و کارشناسان سازمان‌ها
- مشاوران و تحلیل‌گران کسب‌وکار
- سیاست‌گذاران و سیاست‌پژوهان
- شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق
- فارغ‌التحصیلان رشته مدیریت
- سایر علاقه‌مندان به حل مسئله و تفکر

# میزان سرمایه‌گذاری در این دوره

مدل سرمایه‌گذاری      میزان سرمایه‌گذاری به ازاء هر نفر      ظرفیت دوره

بسته ۱      ۱,۲۵۰,۰۰۰ تومان      ۲۸ نفر

بسته ۲      ۵۵۰,۰۰۰ تومان      ۳۰ نفر

بسته ۳      ۵۵۰,۰۰۰ تومان      ۳۰ نفر

بسته ۴      ۵۵۰,۰۰۰ تومان      ۳۰ نفر

بسته ۵      ۵۵۰,۰۰۰ تومان      ۳۰ نفر

بسته ۶      ۱,۱۵۰,۰۰۰ تومان      ۲۷ نفر

بسته ۳۶۰ درجه      ۳,۴۰۰,۰۰۰ تومان      با توجه به شرایط

بسته ۳۶۰ درجه شامل محتوای تمامی بسته‌هاست  
و سرمایه‌گذاری هوشمندانه‌تری است.